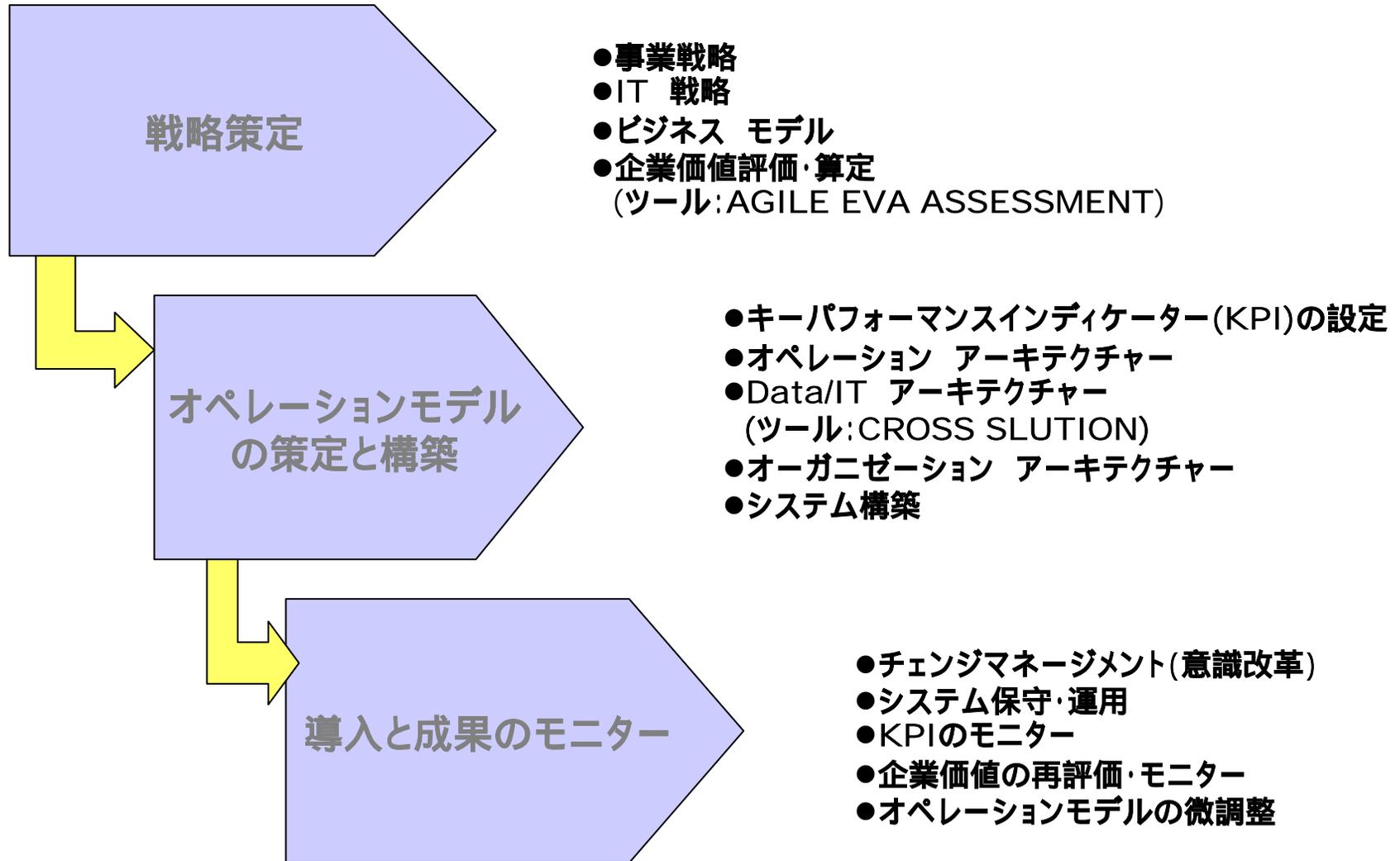


企業価値向上を実現する  
コンサルティングサービスのご案内

アジルコンサルティング

# アジル コンサルティングのサービス



# アジル コンサルティングはここが違います



コンサルティングの価値

・IT投資前と投資後のKPIや企業価値を評価し、目標到達度をモニターし、その実現を確実化



コンサルティングの品質

大手コンサルティングファーム出身の経験豊富かつ優秀なコンサルタントにより、大手ファームを凌ぐ品質



コンサルティング方法論とツール

・コンサルティング方法論 “Agile BPR With ERP”  
・斬新なシステム構成ソリューション “Cross Solution”  
・企業価値算定 “Agile EVA Assessment”



コンサルティングフィー

プロジェクトコストは、**最長2年間で回収**できるようなプライシング



アジルコンサルティングの姿勢

ベストプラクティスは当社自らが率先して実践

# コンサルタント

**後松 範之助 (うしろまつ のりのすけ)**

**ポジション 代表取締役社長**

主たる職歴:

- ・前 アーサーアンダーセン パートナー(取締役)
- ・前 デロイト トーマツ コンサルティング  
パートナー  
(取締役)

主たる専門分野:

- ー事業戦略、マーケティング戦略
- ーIT活用(SAPなどERP)による業務改革

学歴:

イリノイ大学 経営大学院 修士課程(MBA)  
慶應義塾大学 経済学部

**森本 栄一 (もりもと えいいち)**

**ポジション 取締役 主席コンサルタント**

主たる職歴:

- ・前アーサーアンダーセン パートナー(取締役)
- ・前デロイト トーマツ コンサルティング パートナー  
(取締役)

主たる専門分野:

- ー会計制度構築
- ーIT活用(SAP)による業務改革
- ー会計システム(SAP他)の設計・開発

学歴:

早稲田大学 商学部

**野口 准史 (のぐち しとし)**

**ポジション 主席コンサルタント 公認会計士**

主たる職歴:

- ・前 朝日監査法人 シニアマネージャー

主たる専門分野:

- ー会計監査
- ー税務業務
- ー上場支援コンサルティング

学歴:

東京工業大学 大学院 社会工学科 修士課程  
筑波大学 大学院 経営政策研究科 修士課程

**呉 宰亨 (お ちえひょん)**

**ポジション 主席コンサルタント**

主たる職歴:

- ・前 アーサーアンダーセン マネージャー
- ・前 デロイト トーマツ コンサルティング  
マネージャー

主たる専門分野:

- ーグローバル経営、財務/管理会計
- ーIT活用(SAP)による業務改革
- ーSAP導入コンサルティング
- ー連結会計システム設計・開発

学歴:

Keimyung Uni. コンピューターサイエンス(韓国)

**安達 和平 (あだち かずなり)**

**ポジション 主席コンサルタント 公認会計士**

主たる職歴:

- ・前 監査法人 トーマツ

主たる専門分野:

- ー会計制度構築
- ー企業再生コンサルティング
- ーIT活用(SAP)による業務改革
- ー会計システム(SAP)の設計・開発

学歴:

横浜国立大学 経営学部

**金野 栄太郎(こんの えいたろう)**

**ポジション 主席コンサルタント 公認会計士**

主たる職歴:

- ・朝日監査法人 マネージャー

主たる専門分野:

- ー上場支援コンサルティング
- ー会計監査、税務

学歴:

早稲田大学 政経学部

# コンサルタント

**藤ノ木 清 (ふじのき きよし)**  
ポジション 監査役 公認会計士

主たる職歴:

- ・前 監査法人 トーマツ パートナー
- ・学習院大学 経済学部講師(会计学)

主たる専門分野:

- －会計システムの設計・開発
- －生産管理、原価計算
- －上場支援コンサルティング

学歴:

東京工業大学 経営工学科

**頼宮 ロベルト 敏雄(とんぐう としお)**  
ポジション 主席コンサルタント

主たる職歴:

- ・前 モトローラジャパン ITマネージャー

主たる専門分野:

- －Oracle Application
- －Oracleデータベース
- －エンタープライズITにおけるインフラ

学歴:

サンパウロ州立大学 コンピュータサイエンス

**高橋 真実 (たかはし まみ)**  
ポジション 主席コンサルタント

主たる職歴:

- ・前 アーサーアンダーセン
- ・前デロイト トーマツ コンサルティング

主たる専門分野:

- －事業戦略、CRM戦略、マーケティング戦略
- －ブランド マネージメント

学歴:

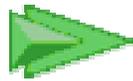
慶応義塾大学 文学部

# コンサルティング方法論とツール: AGILE BPR with ERP

・わたしたちは、長年培ってきた経験に基づく「BPR+ERP」のコンサルティング業務標準である「AGILE BPR With ERP」をもち、これに準拠してプロジェクトを遂行



Vision



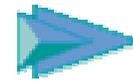
Target



Blueprint  
& Design



Develop



Test



Follow UP



Vision

システム化をする上での目的を明確化(業務改革の方向性・ビジョン)



Target

システム化で実現すべき目標を明確化(業務改革の目的  
あるべき業務プロセスと経営管理制度の再設計)



BluePrint

実現するシステムのイメージ(青写真)と設計書を作成  
ERPを利用する場合は、Fit&Gapを実施



Develop

システム設計に基づき開発を実施する。データ移行作業も実施



Test

完成したシステムを各サブシステム・全体システムとフェーズ分けして  
テスト・検証を実施

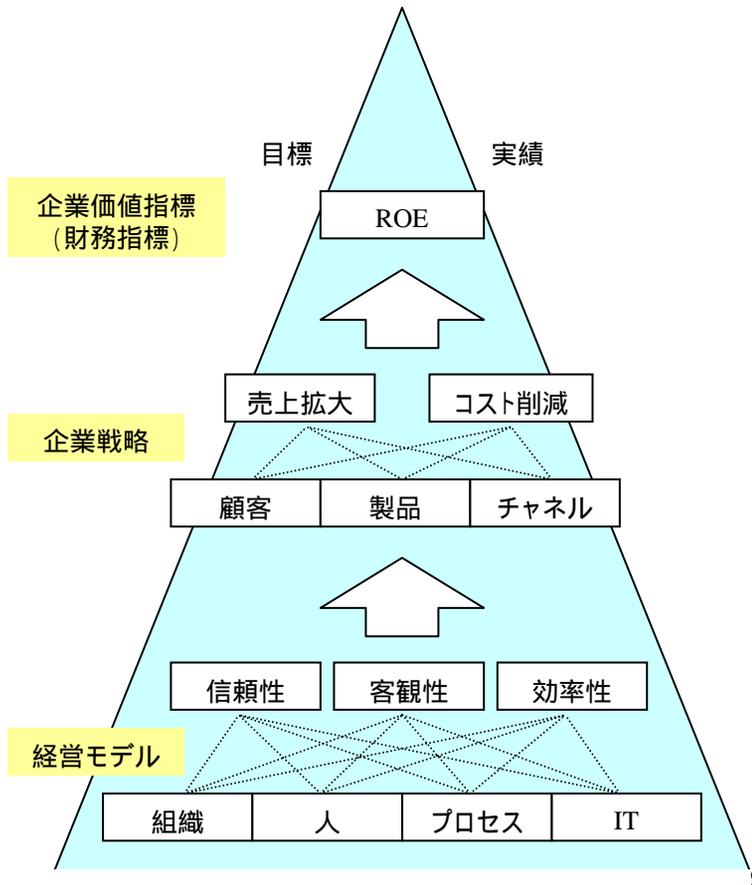


Follow UP

システム稼動後の不具合やユーザー対応

# コンサルティング方法論とツール: AGILE EVA ASSESSMENT

- ・当社オリジナルの企業価値評価アプリケーション“AGILE EV ASSESSMENT TOOL”により、企業戦略及びそれを支える企業経営モデルの観点から評価し、目標としての企業価値指標を設定する。
- ・企業活動の推進に併せ、企業戦略の実行状況及び経営モデルの整備状況をモニタリングすることにより、企業価値増大目標の達成を確実なものにする。



AGILE EV ASSESSMENT TOOL

企業価値指標ブレイクダウン

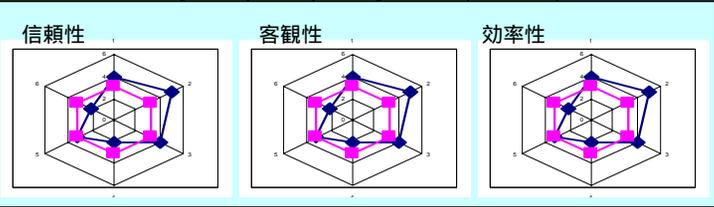
	目標	実績
企業価値評価指標		
自己資本比率 (ROE)		
= 総資産利益率 (ROA)		
× 自己資本比率		
利益率ブレイクダウン		
総資産利益率 (ROA)		
= 売上高利益率		
× 売上総利益率		
成長率		
利益率		

企業戦略評価表

カテゴリー	戦略	評価指標	目標	実績
顧客	・ターゲット顧客への浸透	ターゲット顧客		
	・顧客訪問の増大	マーケットシェア 訪問回数		
製品				
チャネル				

経営モデルチェックシート

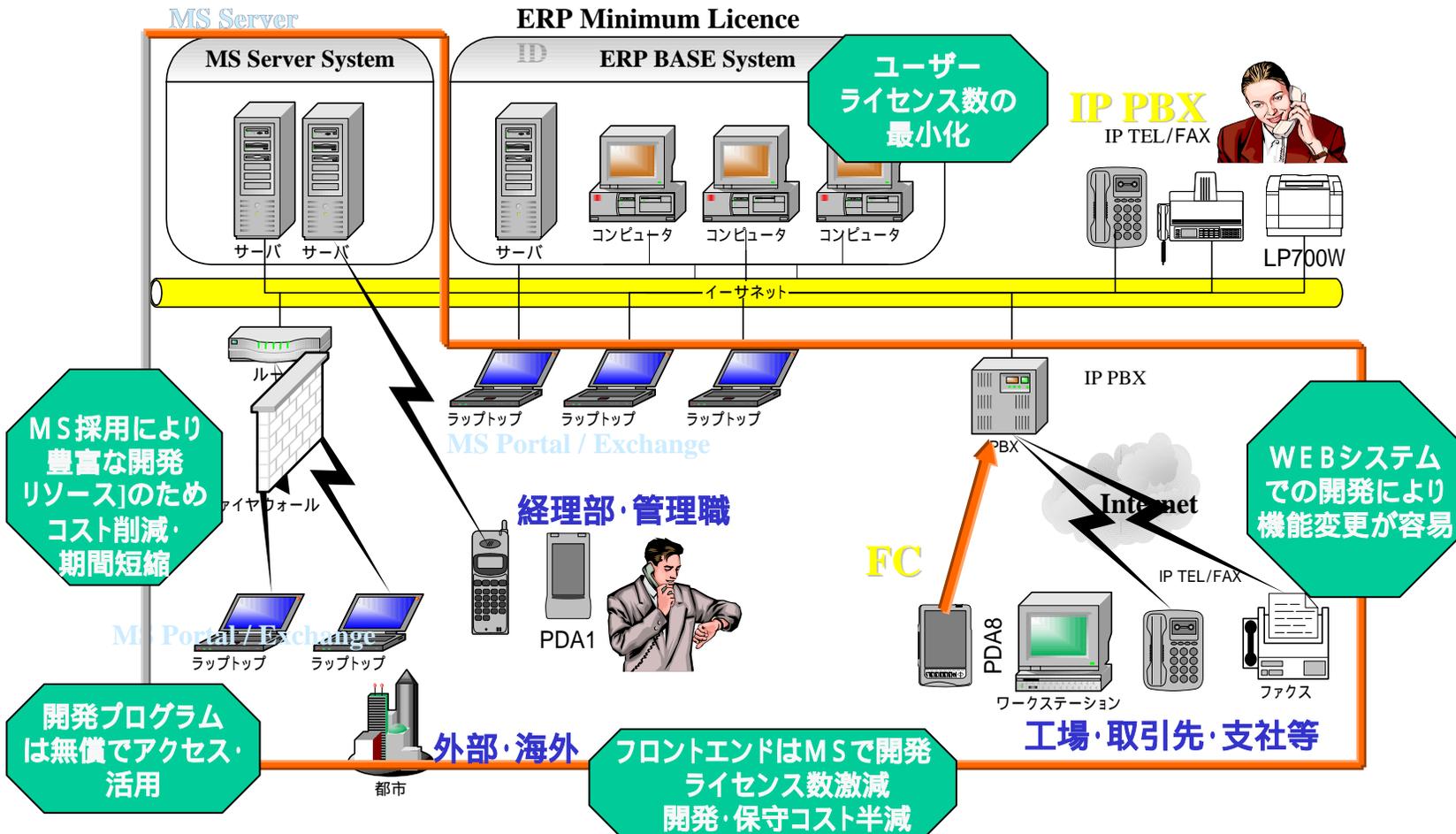
要素	評価項目	信頼性	客観性	効率性	評価目標	評価実績
組織	・社外取締役の登用				3	2
	・社長の登用社長在任期間				3	3
	・権限委譲の程度				3	2
人						
プロセス						
IT						



# コンサルティング方法論とツール: 斬新な統合化システム提案カー Cross Solution

ERPと他アプリケーション(フロントエンド)の組合せによる、

- システム導入コストの劇的な削減、 - 導入期間の短縮化
- 業務処理・機能変更への柔軟性、 - 運用コスト大幅削減



# プロジェクト事例(その1)

## eBusiness / ベンチャー企業分野:

- ・翻訳者育成・翻訳出版ベンチャー企業において、インターネットを活用した新ビジネスモデルの構築とIPOを目指した事業計画書作成
- ・携帯電話をツールとしたCRMアプリケーション開発・販売ベンチャー企業において、ビジネスモデル策定支援とそのアライアンス戦略立案・実行支援
- ・e-learningベンチャー企業において、成長戦略およびアライアンス戦略策定とその実行支援、企業価値算定とM & A戦略策定・実行支援
- ・IT教育ベンチャー企業において、ビジネスモデルの抜本的見直し・再策定及びIPOを目指した成長戦略とビジネスプランの策定
- ・外資系医薬品メーカーにおいて、インターネットコミュニティを前提としたeBusiness戦略、ビジネスモデルの策定及びシステム化要件定義
- ・光学機器メーカーにおいて、競合優位性分析に焦点をあてたeBusiness戦略及びビジネスモデルの策定
- ・データアーカイブアプリケーション開発・販売ベンチャー企業において、既存・潜在ユーザーへの市場調査実施とアライアンス戦略・ビジネスプランの策定

## 経営・事業戦略策定分野:

- ・米国系大手消費財メーカーにおいて、日本市場への参入戦略を企画・立案
- ・日本大手ITベンダーにおいてブランド戦略の立案
- ・日本大手ITベンダーにおいて事業戦略の立案・策定
- ・外資系医薬品メーカーにおいて、ベンチマークスタディ実施およびビジネスプラン策定
- ・大手飲料メーカーにおいて、製品戦略の企画・立案及びM&Aのフィージビリティ・スタディ
- ・欧州系大手ブランド・アパレルメーカーにおいて、日本市場におけるマーケティング戦略の企画・立案
- ・外資系飲料メーカーにおいて、日本市場におけるマーケティング戦略の企画・立案
- ・日本の大手損害保険会社において、特定の保険商品に関し、米国及び欧州市場におけるマーケット・リサーチ、商品分析及び戦略的提携案の策定
- ・日本の航空会社において、リース業への参入戦略及び実行化計画の企画・立案
- ・米国系大手通信機器メーカーにおいて、マーケティング分析及び競合他社分析に基づき、市場対応型の組織・機能戦略の企画・立案
- ・日本の製薬会社において、日本市場における企業戦略の立案及び実行化サポート
- ・欧州系化学製品メーカーにおいて、日本企業の買収計画・立案及び実行化サポート

# プロジェクト事例(その2)

## ビジネスプロセスエンジニアリング+IT分野:

- ・大手化学メーカーにおいて、会計業務のリエンジニアリング、情報化計画策定支援、パッケージ評価及び構築・導入(Oracle)支援
- ・大手ソフト流通会社において、全社業務リエンジニアリング、情報化総合計画策定支援及び構築・導入(PeopleSoft)支援
- ・大手運送会社において、会計業務のリエンジニアリング、情報化計画策定支援及びパッケージ評価及び構築・導入(SAP R/3)支援
- ・服飾品グローバル・マーケットリーダーにおいて、全社業務リエンジニアリング及び情報化総合計画策定支援
- ・大手製薬メーカーにおいて、全社業務リエンジニアリング及び情報化総合計画策定及びパッケージ評価
- ・大手外資系製薬メーカーの生産部門のリエンジニアリング、システム化計画及びパッケージFit/Gap分析(SAP R/3)
- ・日本の大手ガラス、光学機器メーカーにおいて、事業部門横断的な経理業務及人事業務のリエンジニアリング、情報化総合計画策定、パッケージ評価及び構築・導入(SAP R/3)
- ・外資系生命保険会社において、営業・マーケティング業務のリエンジニアリング及び人事制度再構築
- ・金融情報サービスのグローバル・マーケットリーダーにおいて、全社業務のリエンジニアリング
- ・大手リース会社総合システム開発
- ・日本興業銀行管理会計コンサルティング
- ・三井信託銀行管理会計コンサルティング
- ・外資系コンサルティング英文会計システム開発
- ・クライスラー財務システム開発
- ・日本テレビオープン系経費管理システムコンサルティング
- ・TBSテレビ財務会計管理アドバイザー
- ・SAP R/3 導入コンサルティング
  - －セイコーインスツルメント導入コンサルティング
  - －大手ゼネコン導入構想策定
  - －東邦ガス導入コンサルティング
  - －三菱重工神戸導入コンサルティング
  - －三井・住友化学導入コンサルティング
  - －シマノ導入コンサルティング

# プロジェクト事例(その3)

## 経営管理分野;

- ・日本の大手電力会社において、グループ関連子会社(約30社)管理体系の企画・立案
- ・テレビ局における予算管理制度の再設計
- ・大手化学メーカーにおいて、管理会計制度の再設計
- ・日本の大手ガラス、光学機器メーカーにおいて、管理会計制度の再設計
- ・船舶運送会社において管理会計制度の再設計
- ・広告代理店において連結会計制度の設計及び管理会計の再設計
- ・大手レジャー会社において、ミッションマネジメント(事業計画の達成指標を社員の達成指標への構造的落とし込み)の設計と導入
- ・外資系金融機関において、ミッションマネジメント(事業計画の達成指標を社員の達成指標への構造的落とし込み)設計と導入
- ・中堅人材派遣会社において、ミッションマネジメント(事業計画の達成指標を社員の達成指標への構造的落とし込み)設計と導入
- ・中堅Sier企業(ソフトハウス)において、人材ポートフォリオ策定および成果主義人事制度のデザインと導入・運用支援
- ・外資系医療機器メーカーにおいて、人材ポートフォリオ策定および成果主義人事制度のデザインと導入・運用支援
- ・人材派遣企業において、人材ポートフォリオ策定および成果主義人事制度のデザインと導入・運用支援
- ・金融情報サービスのグローバル・マーケットリーダーにおいて、成果主義人事制度のデザイン
- ・外資系生保において、人材ポートフォリオ策定および成果主義人事制度のデザインと導入・運用支援
- ・大手広告代理店において、グループ経営管理の仕組み策定及びトップマネージメント意志決定支援ソフトウェアパッケージ導入支援
- ・外国政府に対し、日本政府機関外郭団体の組織・制度・計画・予算に関する調査、分析
- ・大手コンピューター・メーカーにおいて、社内システム投資効果評価基準の策定
- ・外資系医薬品メーカーにおいて、情報システム部門の機能と組織のリデザイン
- ・日本大手自動車メーカーにおいて、情報システム部門の機能と組織のリデザイン
- ・世界的化学製品メーカーにおいて、日本の主要競合企業に関する戦略情報システムの実態調査及びベンチマークの策定

# アジル コンサルティング株式会社について

---

## 沿革

2001年にサービス開始

## コンサルティング ミッション

クライアントの事業成功への貢献・コミットメント

## コンサルティングサービス

最高の品質を安価で提供

## コンサルティング姿勢

ベストプラクティスを率先して実践

## コンサルタント

- －大手グローバルコンサルティングファームでの豊富な経験
- －コンサルティング新手法への挑戦

## 連絡先

住所： 東京都 世田谷区 弦巻 3 - 13 - 28 - 203 154 - 0016

Tel/Fax: 03-5477-0225

e-Mail: SNA07834@nifty.com