

BBLセミナー プレゼンテーション資料

2025年7月16日

海外資本活用を企業価値の向上につなげるためには
—さらなる成長に向けた選択肢を経産省のガイドブックに掲載—

フーリハン・ローキー株式会社
代表取締役CEO野々宮 律子

2025年7月



Houlihan
Lokey

企業価値向上に向けた 海外資本活用ガイドブック

中間プレーヤーとしての考察

フーリハン・ローキー株式会社
マネージング・ディレクター
代表取締役CEO 野々宮 律子

「なぜ、今、海外資本活用なのか」

日本企業の魅力&期待

01

信頼感

02

無形資産

03

経済規模

04

成長余地

05

金利&為替

06

変革モメンタム

海外企業をパートナーとすること



海外企業

VS

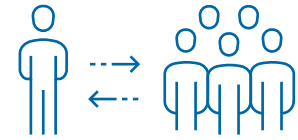
国内企業



事業会社

VS

PEファンド



マジョリティ

VS

マイノリティ

中間プレーヤーって誰？



投資銀行

証券会社

独立系アドバイザー

都市銀行

地方銀行

コンサルティング会社

法律事務所

会計系財務アドバイザー・税理士法人事務所

WHO

中間プレイヤーの役割



情報提供



パートナー
候補の分析
& 提案



パートナー
候補の紹介



代理人としての
コミュニケー
ション



フィナンシャル・
アドバイザー
VS
仲介サービス

中間プレーヤーとの上手な付き合い方



接点を増やし各社のアプローチ、強み、特色、担当者への理解を深める

きちんとフィードバックを行い宿題を出してみる

海外事務所との関係、海外チームのコミットメント

アドバイザリーフィーの相場観

合い見積もりの是非

アドバイザーを使いこなす&使いわける

仲介型
Vs
代理人型

成功報酬型
Vs
時間
チャージ型

明確な指示
&
小まめな
軌道修正

情報共有

重要性の
定義、
プライオリティ
の設定

アドバイスを参考に自身で納得のいくスピーディーな決断を

海外資本活用のケーススタディー



**Houlihan
Lokey**



GCA



Houlihan
Lokey

フーリハン・ローキー株式会社
〒100-6230 東京都千代田区丸の内 1-11-1
パシフィックセンチュリープレイス丸の内30階
+81 3 6212 7100
CORPORATE FINANCE
FINANCIAL RESTRUCTURING
FINANCIAL AND VALUATION ADVISORY

HL.com