

ポストバブルの中国経済 中国のイノベーション・パワーと 歴代トップ「核心」3人の相克



2024. 3. 28

RIETIコンサルティングフェロー
電気通信大学客員教授

安藤晴彦



中国イノベーションの23年 **三大話**

①ファーウェイ復活、②自動車輸出中国世界首位 ③EVモジュール化の深化発展と原価低減・競争力向上

- ① **ファーウェイ**が、8月中国産**7ナノ**チップ搭載**5Gスマホ**を2年ぶり発売、注文殺到。複数転写(SAQP)で**5ナノ**も。充電場所検索や遠隔操作の**スマートカー車載OS連合**「鴻蒙智能汽車技術生態連盟」組成(Harmony Intelligent Mobility Alliance)。「インテル入ってる」方式で、セレス「問界」、チェリー「智界」が採用。長安汽車や北汽集団も続々参加。
- ② 中国が自動車輸出世界首位に躍進。**BYD**が**新エネ車マルチ・パスウェイ世界戦略**で4Q**テスラ超えEV首位**(EV/PHV//バス等/LRT、欧州・アジア・中東・中南米進出、日米露墨別対応。800Vも。95年創業、03年自動車参入、08年世界初PHV発売。)「**25年トヨタを抜き世界首位**」は夢物語か?! **Build Your Dream**
- ③ **EV**は元々**モジュール型**。ギガキャスト※1、アンボックス※2で**更なる原価低減・安くて良いEV**。電池一体型も。**日本の強み「すり合わせ」**※3の**相対化**。**クルマの概念変革**=乗り味より**スマホ連動居心地重視**。
※1アルミ一体成型で部品・工数削減 ※2更なる大括り化 ※3吉田学校コニカルカップテスト研究会以来の鉄鋼業界緊密連携。他方、アルミ合金加工は未知数?

イノベーションの主演はベンチャー(ファーウェイ、BYDなど)

中国経済社会発展へのビッグピクチャは？

「先富論」 鄧小平・江沢民 vs. 「共同富裕」 習近平

- ・ 儲けることはいいこと
- ・ 「創新は民族の魂」
イノベーション最重視
ベンチャーは推進力
- ・ 追いつけ追い越せ、
リープフロッグで最先端
- ・ 日本よりアメリカ指向

- ・ **社会弱者への優しい目線、
質実剛健**（下放体験）
- ・ **国家・党崩壊は絶対許さない、
国賊追放**（文革/敵味方峻別経験）
- ・ **家族蓄財ファンドへの懐疑嫌悪
ちゃらいベンチャーへの懐疑**
- ・ **米覇権への懐疑・自主自立重視**
- ・ **再興すべき偉大的中華民族は?!**
（漢族中心？）

Top of the top 「核心」: 歴代3人の素顔

● 鄧小平 : 1978-89+ 2人目の「核心」

- ・ 「走資派」のレッテルで3度失脚、毎回復活
- ・ 「**改革開放**」 = **体制改革を避けた慎重な管理貿易**、「白猫黒猫」「窓を開けば新鮮な空気と**ハエ**が入る」「韜光養晦」「南巡講話」(第二の戦略物資)
- ・ 「**鄧小平理論**」 = 社会主義市場経済・党の正当化
- ・ 世界大国アメリカと当時日の出の勢いの日本を追う日米二股戦略？

● 江沢民 : 1989-2003+ 3人目の「核心」

- ・ シリコンバレー型イノベーション重視
- ・ 日の丸半導体世界頂上間近の1983年、半導体製造装置世界最大手AMAT訪問、モーガン会長兼CEOと意気投合 (訪問中に電子工業大臣に就任)
“In 1983, Jiang Zemin visited Applied Materials. That same day, he became minister and we celebrated. That night, we found that his and our view were similar on the advancement of IT. Over the years, I have seen a dramatic transformation in China.”
(日の丸半導体凋落/露光装置逆転期**2001年RIETI/BBL**でのモーガン会長兼CEO発言)
<https://www.rieti.go.jp/en/events/bbl/01101001.html>
- ・ 2000年頃、全人代「**創新は民族の魂**」とイノベーションの重要性強調
- ・ 「**三つの代表**」理論 = **先進的**生産力・**先進的**文化・最も広範な人民の利益を党は代表する
- ・ 実は、日本嫌い (恩人汪道涵氏の葬儀での発言) ⇒ アメリカ指向？

4人目の「核心」習近平国家主席は「独裁者」か??

- ・ 1953年生。1965年中学入学(秀才三平)。翌年文化大革命で、批判闘争大会十数回、**4度投獄**。1969年寒村へ**下放7年**。1975年「工農兵學員」推薦で清華大学に無試験入学。1979年副総理秘書。1985年**アイオワ州知事宅ホームステイ**。2000年福建省長。2002年浙江省書記。2007年上海市書記。10月二階級特進で常務委員(中央書記処常務書記兼中央党校校長「**幹部は歴史に学べ**」)。
- ・ 2008年4兆元(約57兆円) 内需喚起での行き過ぎた不動産バブル・蓄財進展。
- ・ **2012年トップ就任時**に見た景色は。「裸官」横行(高官家族海外逃避・海外蓄財ファンド) = 国家空洞化・党崩壊危機(外国金融支配への危機感)
 - ⇒ 就任直後「八項規定」(綱紀肅正) 腐敗撲滅(虎狐**ハエ**叩き) 3年間で**党幹部65,300人逮捕処分**(一期目**軍幹部184人汚職有罪**)、最高幹部**留学子女帰国**、高級酒(白酒)抑制、ゴルフ嫌い(王毅氏慌てる)、高虎城商務部長WSJ記事
 - ⇒ **小康社会**、**廁所革命**、**脱貧困**(貧富格差是正)、マルクス思想
 - ⇒ オバマ「G2」融和策に対し**米覇権回避自立路線**(2013一帯一路 2015中国製造2025 2017サイバー一帯一路) **C4ISR**直結で金満トラ(ンプ)の尾を踏む
 - ⇒ **米中貿易戦争**、ファーウェイ標的、先端技術規制強化(先端チップ、AI、量子等)
- ・ **2017年権力掌握**(上海閥他との権力闘争終結)
 - ⇒ **核心・党主導**・**「共同富裕」**路線(共産主義原点回帰) 馬雲、海外上場抑制
 - cf. 安倍総理回想録では「権力志向」を指摘。
- ・ **2023年終身化三期目:他人には任せられない** 信じられる側近だけで固める

(参考)第三期チャイナ・セブンは、信じられる側近

- ② **李強** 2004年から2012年までの約7年間浙江省党委秘書長（事務総長）、2007年まで習近平省党委書記に親しく仕えた。
- ③ **趙樂際** 陝西幫。王岐山党中央規律検査委書記後任。習仲勳の親友で文革時に助けた人民解放軍将軍・政治家趙寿山が祖父あるいは父との説も。
- ④ **王滬寧** 復旦大学教授。江沢民・胡錦濤・習近平政権を理論面で支え「三朝帝師」の異名（「三つの代表」「科学的発展観」「中国の夢」「中華民族の偉大なる復興」「習近平思想」に携わる）。中国発展には強人による開発独裁的権威主義体制が必要とする新権威主義派論客。
- ⑤ **蔡奇** 2002年、浙江省衢州市党委書記。2004年、浙江省台州市党委書記、2007年まで習近平省党委書記指導下。
- ⑥ **丁薛祥** 2007年上海市党委秘書長、習近平党委書記を支え、2013年、党中央弁公庁副主任、習近平主任を支えた。
- ⑦ **李希** 陝西幫。趙樂際党中央規律検査委書記後任。

今後の展望 特に、2027年以降

- ・ 中国の先進技術産業※の世界シェアは1995年3%から**2020年25%**に増大。
（孟健軍氏の分析、※ICT、自動車、機械、電気、製薬、金属、化学等。）
- ・ 米主導の先端技術包囲網下でも5ナノまで可能（数年遅れ）、LLMsも進展、NEV・LIB・自動運転進化。**極めて高いイノベーション潜在能力**（シリコンバレーIC（インド・チャイナ）勢や米欧先端大学・研究所等との**中国的頭脳循環**）

cf. RIETI/BBL「中国の経済発展における「留学帰国組」の役割と変化」2020年戴二彪氏
（改革開放以降の**若年高度人材の「頭脳流出」**から「**頭脳循環**」への変容と「**留学帰国組**」による高等教育、科学研究、ハイテク産業など**中国発展への貢献**を検証。）

<https://www.rieti.go.jp/jp/events/20111201/handout.html>

cf. 中国の**大学・大学院卒者数**は2000年**約100万人**⇒2021年**約900万人**（孟健軍氏分析）
中国の**情報系学生卒業者数150万人**、**日本は3.5万人**（那小川氏分析）

cf. CES2024出展の杭州宇樹科技(Unitree Robotics)は、**ガード・ドッグ（四足歩行ロボット）**で米ライバル企業より数分の一も安価な製品を製造、販売。<https://www.unitree.com/go2>

- ・ **中国最富家の変遷**（桁違いの指数関数的資産蓄積、顔触れの変化）

中国最富家の推移(富豪トレンド)

				23		22	21	20	19	18	17	16	15	14	13	12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	99					
1	鍾睒睒 (69)	飲料	農夫山泉	4,500	鍾	鍾	馬	馬	馬	2,700	許	王	王	馬	王	1,350	宗	梁	宗	王	黄	430	楊	張	黄	黄	丁	75	榮	劉	榮	榮		
2	馬化騰 (52)	ICT	テンセント	2,800	張	張	馬	馬	許	2,500	馬	馬	馬	王	宗	1,150	王	宗	李	張	杜	350	張	黄	严	陳	榮	70	許	楊	劉	劉		
3	黄崢 (43)	ICT	拼多多	2,700	曾	曾	許	許	馬	2,400	馬	馬	宗	李	馬	620	李	李	張	許	楊	330	許	朱	陳	榮	許	68	孫	仰	任	陸		
4	曾毓群 (55)	EV電池	CATL	2,500	李	馬	李	何	楊	1,500	楊	姚	馬	宗	魏	515	严	严	梁	楊	彭	270	黄	許	丁	許	魯	54	魯	榮	張	李		
5	張一鳴 (40)	ICT	バイトダンス	2,450	馬	馬	孫	孫	王	1,400	王	宗	雷	馬	楊	510	梁	許	李	黄	劉	250	張	施	許	魯	陳	48	陳	許	吳	吳		
6	丁磊 (52)	ICT	網易	2,400	丁	黄	李	楊	何	1,300	王	丁	严	李	李	500	劉	王	严	劉	榮	250	彭	榮	榮	李	劉	48	劉	陳	魯	黄		
7	李嘉誠 (95)	不動産	香港財閥	2,100	何	魏	楊	黄	王	1,200	李	严	李	严	严	500	馬	吳	劉	蘆	張	220	榮	陳	魯	丁	叶	48	叶	魯	張	張		
8	何享健 (81)	家電	美的	2,000	秦	李	何	丁	严	1,200	何	李	蘆	严	許	430	吳	劉	王	朱	施	220	許	鐘	宗	陳	孫	42	劉	吳	徐	張		
9	李書福 (60)	自動車	吉利汽車	1,750	馬	何	丁	王	李	1,150	严	雷	張	劉	張	395	許	何	張	王	許	210	張	張	朱	朱	劉	41	郭	孫	張	吳		
10	馬雲 (59)	ICT	アリババ	1,700	黄	王	秦	严	雷	1,100	丁	蘆	魯	雷	姜	375	陳	楊	許	劉	張	200	郭	許	呂	劉	陳	40	劉	張	宋	羅		
									王	1,100	李	何	严		許	375					張	200				叶	朱	40						
			ICT系	単位: 億元																														
			不動産系																															
			グリーン系																															

出典：胡潤百富榜データを加工

★短期間に桁違いの**指数関数的資産蓄積**：
20年前1000億円級⇒**10兆円級**

★**顔触れの変化**：国家直結型⇒05年SUNTECHがNYSE上場（中国民間企業初）⇒新エネベンチャー（PV/EV）⇒不動産・ICT ⇒内需系（ミネラルウォーター3年連続首位）

ICTベンチャー入替（拼多多、バイトダンス）、不動産は20年「**三道紅線**」で大幅後退・一部拘束、ライフサイエンス系は本
格浮上せず

主要新エネ車関連企業等の時価総額推移

単位:兆円	①24/3/25	②23/10/8	①-②	③23/3/25	①-③
マイクロソフト	495	363	132	273	222
アップル	413	413	0	332	81
サウジアラムコ	304	322	▲ 18	246	58
アルファベット	292	260	32	178	114
アマゾン	289	197	92	132	157
テスラ	83	122	▲ 39	78	5
CATL	17	19	▲ 2	19	▲ 2
BYD	13	14	▲ 1	12	1
フォード	8	7	1	6	2
GM	8	6	2	6	2
理想汽車	6	6	0	3	3
リヴィアン	2	3	▲ 1	2	0
トヨタ	63	42	21	30	33
ホンダ	10	9	1	6	4
賽力斯集団 (Seres)	3	2	1	2	1
日産	3	3	0	2	1
蔚来汽車NIO	2	2	0	2	0
小鹏汽車	1	1	0	1	0
北京億華通科技	0.13	0.15	▲ 0.02	0.15	▲ 0.02

- ・ 生成AIの進化で主役は「GAFA」から「MnM」へ?
- ・ アップルはEV開発断念?

・ テスラが直近大幅減（シェア・マージン下落）。

・ CATL、BYD微減

・ 新興勢で理想汽車が健闘

・ トヨタ大幅増

・ 燃料電池はフライせず。。。。

今後の展望 特に、2027年以降

- 米主導の先端技術包囲網下でも5ナノ可能(数年遅れ)、LLMsも進展、NEV・LIB・自動運転進化 **極めて高いイノベーション潜在能力** (シリコンバレーや先端大学・研究所等の**中国的頭脳循環**)
- 中国最富家の変遷** (桁違いの指数関数的資産蓄積、顔触れの変化)
- 不動産業界再編**進行中 (恒大など一部切捨て? 拘束も)。地方財政もつなぎ。
- 「**中国の石油需要は3~4年後にピーク**」 (Fesharaki博士, FGE Chairman)
<https://www.cnbc.com/video/2024/03/21/chinas-oil-demand-could-peak-in-3-to-4-years-fge.html>
- 通奏低音としての**少子・高齢化**の楔。
- 自立路線・孤立主義「**反スパイ法**」⇒中国の真の友人たちへの萎縮効果
- 追い打ちとなりそうな「**ほぼトラ**」
- 期待の「**国内大循環**」は目詰まり?
- シャドウバンキング**の「影」: 国有銀行は大丈夫。でも、信託9位「中植」が1月破産申請 (債務超過5兆円?) 氷山の一角? 信託・理財からの金融破綻?

◎**53年生まれ70歳現役「核心」** (鄧小平92歳没、江沢民96歳没)

第三期末2027年に向け、空洞化は再度密かに進行

- ・対日不動産投資・日本企業買収・家族逃避など
- ・中国の金資産/金豆ブーム (人民元/外貨資産/不動産への懸念/不信)
- ・デフレ懸念、投資減退、消費減退、地方財政悪化、、、
- ・国内経済成長率鈍化との関係は不詳 (脱漏?!)

一衣帯水の夢

前回、日中交流史の映画「暖流」お披露目会での胡徳平氏(胡耀邦長男)と金子奉義先生のエール交換を紹介。
「質の高い」民生分野で日中協力可能性に言及。

白居易と王之涣
登鶴鵲*楼 * かんじゃく
白日依山尽 黄河入海流
欲窮千里目 更上一層楼



日中韓FTA自由貿易協定交渉。03年から準備、13年から16回交渉会合。15年中韓FTA抜駆け。
(20年RCEP署名、22年発効。)

当時、日/中/台湾/香港「日・中華圏FTA」夢想！
韓モンゴルにも加わってもらおう「一衣帯水の夢」
現実には無理だがRCEP等の健全な発展を願いたい。

cf. 中国動画配信「bilibili」でシリーズ総再生4.4億回の大ヒットアニメ
「百妖譜」韓日協力で日本語版オンエア中、美しいです。

(参考) 習近平氏の生い立ち 詳細

- 1953年、北京市生。
- 1965年、北京市八一学校（中学）入学、最強囲碁棋士聶衛平と劉衛平少将と「北京25中学の三平」と呼ばれる。
- 1966年、文化大革命、八大元老習仲勲迫害、習近平も批判闘争大会十数回、**4度投獄**。
- 1969年、陝西省延安市延川県に**下放7年**。
- 1974年、入党。生産大隊党支部書記。
- 1975年、「工農兵學員」推薦で、国家重点大学の清華大学化学工務部に無試験入学、有機合成化学を学ぶ。
- 1979年、副総理・中央軍事委員会常務委員秘書。
- 1985年、アイオワ州知事テリー・ブランスタッド（後の駐中国大使）宅にホームステイ。
- 1998-2002年、清華大学人文社会科学学院大学院課程在籍、法学博士。
（福建省廈門副市長、省福州市党委書記を経て）
（出典：Wikipediaから引用抜粋）
- 2000年、福建省長。
- 2002年、浙江省党委書記。
- 2007年、上海市党委書記。10月常務委員「2階級特進」（中央書記処常務書記、中央党校校長）。「幹部は歴史を学べ。世界四大文明で中華文明だけが中断せず続いている」と述べ「世界古代文明フォーラム」共同設立を唱える歴史観や思想戦略が既に形成。
- 2012年、11月総書記・軍事委主席。
- 2013年、国家主席・国家中央軍事委主席就任、三権掌握。全人代閉会式で「中華民族は5千年を超える悠久の歴史、中華文明は人類に不滅の貢献」「中華民族の偉大なる復興という中国の夢を実現」、巨大経済圏構想「一帯一路」。胡錦濤「小康社会」継承。深刻化する黨員汚職に取り組み、社会保障改善など民生重視アピール。1月「大トラもハエも一緒に叩け」と反腐敗号令。党内腐敗が国を滅ぼすとの強い危機感を訴え、汚職・腐敗撲滅が共産党政権の安定継続を保証すると決意。
- 2014年、1月外交・安全保障・警察・情報部門を統合、党中央国家安全委設立、主席就任。3月、元制服組トップ徐才厚摘発党籍剥奪。12月「刑不上常委」慣例を破り、周永康元常務委員、党籍剥奪逮捕肅清。12月末、胡錦濤側近令計画失脚。軍事委副主席経験者郭伯雄摘発（政権第一期に軍幹部184人汚職有罪）。薄熙来ら規律違反で処分した党幹部は、2013年約7700人、2014年約23,600人、2015年約34,000人。2016年1月「大トラ」退治は一段落。官僚監視AIシステム開発、2012年から7年間に約8,721人の汚職官僚処分。2014年に海外亡命汚職官僚100人国際手配、3分の1引渡。2015年から国際手配「天網行動」。2016年ICPOが中国公安部孟宏偉を総裁選出、亡命中国人富豪国際手配への政治利用指摘。2018年孟宏偉も逮捕。）
- 2017年、2期目発足。習近平思想を党規約明記、個人名思想は毛沢東・鄧小平以来。党政軍民学・東西南北全てを領導する「党領導一切」、一帯一路・中国の夢・人類運命共同体・四つの全面・四つの意識や「強国」「強軍」が盛り込まれた。2017年6月、「国家情報法」成立。黑科技と呼ばれるハイテクを駆使し高度な管理・監視社会化推進。「頂層設計」政策を海外メディアは「デジタル権威主義」「デジタル独裁」「デジタル警察国家」「デジタル全体主義」「デジタル・レーニン主義」と批評。2019年10月には「AIやビッグデータなどで国家統治のシステムと能力を現代化」として管理・監視社会化推進決定。
- 2018年、国家主席任期制限撤廃、習近平思想を盛り込む憲法改正。「習近平核心体制」確立。
- 2022年、3期目発足。党核心の地位、政治思想の指導的地位を固める「二つの確立」を党規約に。
- 嫌いなスポーツはゴルフ。愛読は性悪説の荀子、韓非。安倍晋三回顧録では「『米国に生まれていたら共産党には入らない。民主党か共和党に入党する』と言った」「思想信条ではなく、政治権力掌握のため共産党に入った強烈なりアリスト」と評価。

(参考) 中国最富家の推移(富豪トレンド) 詳細

	23			22	21	20	19	18		17	16	15	14	13		
1	鍾睒睒 (69)	飲料	農夫山泉	4,500	鍾睒睒	鍾睒睒	馬雲	馬雲	馬雲	2,700	許家印	王健林	王健林	馬雲	王健林	1,350
2	馬化騰 (52)	ICT	テンセント	2,800	張一鳴	張一鳴	馬化騰	馬化騰	許家印	2,500	馬化騰	馬雲	馬雲	王健林	宗慶後	1,150
3	黄崢 (43)	ICT	拼多多	2,700	曾毓群	曾毓群	許家印	許家印	馬化騰	2,400	馬雲	馬化騰	宗慶後	李河君	馬化騰	620
4	曾毓群 (55)	EV電池	CATL	2,500	李嘉誠	馬化騰	李嘉誠	何享健	杨惠妍	1,500	杨惠妍	姚振华	馬化騰	宗慶後	魏健軍	515
5	張一鳴 (40)	ICT	バイトダンス	2,450	馬化騰	馬雲	孙飘扬	孙飘扬	王健林	1,400	王健林	宗慶後	雷軍	馬化騰	杨惠妍	510
6	丁磊 (52)	ICT	網易	2,400	丁磊	黄崢	李兆基	杨惠妍	何享健	1,300	王卫	丁磊	严昊	李彦宏	李彦宏	500
7	李嘉誠 (95)	不動産	香港財閥	2,100	何享健	魏健軍	杨惠妍	黄崢	王卫	1,200	李彦宏	严昊	李彦宏	严介和	严彬	500
8	何享健 (81)	家電	美的	2,000	秦英林	李嘉誠	何享健	丁磊	严昊	1,200	何享健	李彦宏	蘆志強	严彬	许荣茂	430
9	李书福 (60)	自動車	吉利汽車	1,750	馬雲	何享健	丁磊	王健林	李彦宏	1,150	严昊	雷軍	張近東	劉強東	張近東	395
10	馬雲 (59)	ICT	アリババ	1,700	黄崢	王卫	秦英林	严昊	雷軍	1,100	丁磊	蘆志強	魯冠球	雷軍	姜滨	375
									王文銀	1,100	李书福	何享健	严彬		許家印	375
			ICT系	単位:億元								許家印				
			不動産系									严彬				
			グリーン系									張近東				

12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1	0	99		
宗慶後	梁穩根	宗慶後	王传福	黄光裕	430	杨惠妍	张茵	黄光裕	黄光裕	丁磊	75	荣智健	刘永好	荣毅仁	荣毅仁
王健林	宗慶後	李锂	张茵	杜双華	350	张茵	黄光裕	严介和	陈天桥	荣智健	70	许荣茂	杨斌	刘永好	刘永好
李彦宏	李彦宏	张茵	许荣茂	杨惠妍	330	许荣茂	朱孟依	陈天桥	荣智健	许荣茂	68	孙广信	仰融	任正非	陆海天
严彬	严彬	梁穩根	杨惠妍	彭小峰	270	黄光裕	许荣茂	丁磊	许荣茂	魯冠球	54	魯冠球	荣智健	张兴民	李晓华
梁穩根	許家印	李彦宏	黄伟	刘永行	250	张力	施正荣	许荣茂	魯冠球	陈丽华	48	陈丽华	许荣茂	吴一坚	吴炳新
刘永行	王健林	严彬	刘永行	荣智健	250	彭小峰	荣智健	荣智健	李金元	刘永好	48	刘永好	陈丽华	魯冠球	黄宏生
馬化騰	吳亜軍	刘永行	蘆志強	張近東	220	荣智健	陈卓林	魯冠球	丁磊	叶立培	48	叶立培	魯冠球	张宏伟	张宏伟
吳亜軍	刘永行	王健林	朱孟依	施正荣	220	許家印	钟声坚	宗慶後	陈丽华	孙广信	42	刘永行	吴一坚	徐文荣	张思民
許家印	何享健	張近東	王健林	许荣茂	210	張近東	张力	朱孟依	朱孟依	刘永行	41	郭广昌	孙广信	张思民	吴志剑
陈丽华	杨惠妍	许荣茂	刘忠田	张志祥	200	郭广昌	許家印	吕慧	刘永好	陈天桥	40	刘汉元	张思民	宋朝弟	罗忠福
			严彬	朱孟依	200				叶立培	朱孟依	40				
			張近東												

(参考) 中国最富家の推移(富豪トレンド) 詳細

氏名	年齢	分野	備考	氏名	年齢	分野	備考
秦英林	59	農業王	養豚	黄光裕	54	家電販売	国美創業者、インサイダー実刑、仮釈放
魏健軍	60	自動車	長城汽車二代目	杜双華	58	鉄鋼	京华日钢董事長
王卫	54	国際配送	SF Express創業者	彭小峰	48	新エネ	陽光動力能源網際網路董事長、18年逮捕
許家印	65	不動産	恒大集団創業者、拘束	荣智健	82	投資ファンド	CITICPacific前会長
孙飘扬	66	医薬	江苏恒瑞医药	施正榮	61	太陽電池	サンテック創業者、2013年退任
李兆基	96	不動産	恒基兆業地産(香港4大デベロッパ-)	张志祥	56	鉄鋼王	北京建龙重工集团董事长
杨惠妍	42	不動産	碧桂园集团二代目	张力	71	不動産	富力地産
严昊	38	不動産	太平洋建設集団二代目	郭广昌	57	投資ファンド	復星集団創業者
王健林	69	不動産	万達集団会長	陈卓林	62	不動産	雅居乐集団創業者
李彦宏	55	ICT	百度創業者	钟声坚	66	不動産	仁恒集団創業者
雷軍	54	ICT	小米創業者	陈天桥	51	ゲーム	盛大集団創業者
王文銀	56	銅王	正威国际集団創業者	吕慧	75	鉄鋼石貿易	嘉鑫控股集团創業者
姚振华	54	不動産	宝能集団創業者	李金元	66	サブリ	天津天獅集団創業者
宗慶後	2024没	飲料	娃哈哈創業者	刘永好	72	動物飼料	新希望集団創業者
蘆志強	71	不動産	泛海	叶立培	80	不動産	仲盛集団董事長
严彬	70	飲料	华彬集団董事長	孙广信	62	投資	新疆广汇实业投資集団董事局主席
張近東	60	家電小売	蘇寧易购創業者、業績悪化退任	刘汉元	59	農業新エネ	通威集団董事局主席
魯冠球	2017没	部品王	万向集団創業者	杨斌	63	花卉	欧亜集団創業者、02年逮捕、16年釈放
李河君	57	太陽電池	漢能集団創業者、株暴落退任、22年拘束	仰融	67	自動車	华晨中国汽車董事長、米国脱出
严介和	63	不動産	太平洋建設集団創業者	吴一堅	63	不動産	金花投資控股集团董事長
劉強東	50	ICT	京東集団創業者	张思民	62	不動産	深圳海王集団董事長
許榮茂	73	不動産	世茂集団創業者	荣毅仁	2005没	投資ファンド	CITIC創設者
姜濱	59	音響部品	歌尔創業者	任正非	79	ICT	ファーウェイ創業者
梁穩根	67	建機	三一集団創業者	张兴民	64	貿易/不動産	海南兴宝集団
刘永行	76	化学/非鉄	東方希望集団創業者	张宏伟	70	建設	東方集団
吳亞軍	60	不動産	龍湖集団創業者、一時女性最富豪	徐文榮	89	磁性材料	横店集団
陈丽华	83	不動産	富華国際集団創業者	宋朝弟	63	ICT	科利华軟件集団
李鋰	60	医薬	深圳海普瑞創業者	陆海天	77	生産機械	香港海天国际集团公司
张茵	67	再生紙	玖龙纸业創業者	李晓华	72	不動産	华达国际投資集团公司
王传福	57	電池/EV	BYD創業者	吴炳新	86	健康/保健	山东三株工业公司
黄伟	64	不動産	新湖集団創業者	黄宏生	68	家電	创维公司
朱孟依	64	不動産	合生創展集団創業者	吴志劍	65	貿易/印刷	湖南政华集团公司
刘忠田	60	アルミ	辽宁忠旺集団創業者	罗忠福	73	不動産	福海集团公司