

# BBLセミナー コメント資料

2015年7月29日

「中小企業の海外事業再編動向  
—事例集をもとに—」

丹下 英明

<http://www.rieti.go.jp/jp/index.html>

# 「中小企業の海外事業再編動向」に 対するコメント



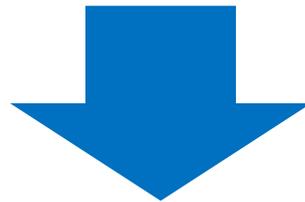
日本政策金融公庫 総合研究所

主席研究員 丹下 英明

(中小企業診断士)

# 本澤氏報告に対するコメント

- 海外からの撤退に関する研究は、国際的にも十分には行われていない (McDermott , 2010)
- 日本中小企業の海外撤退に関する研究は少ない (丹下・金子 , 2015)



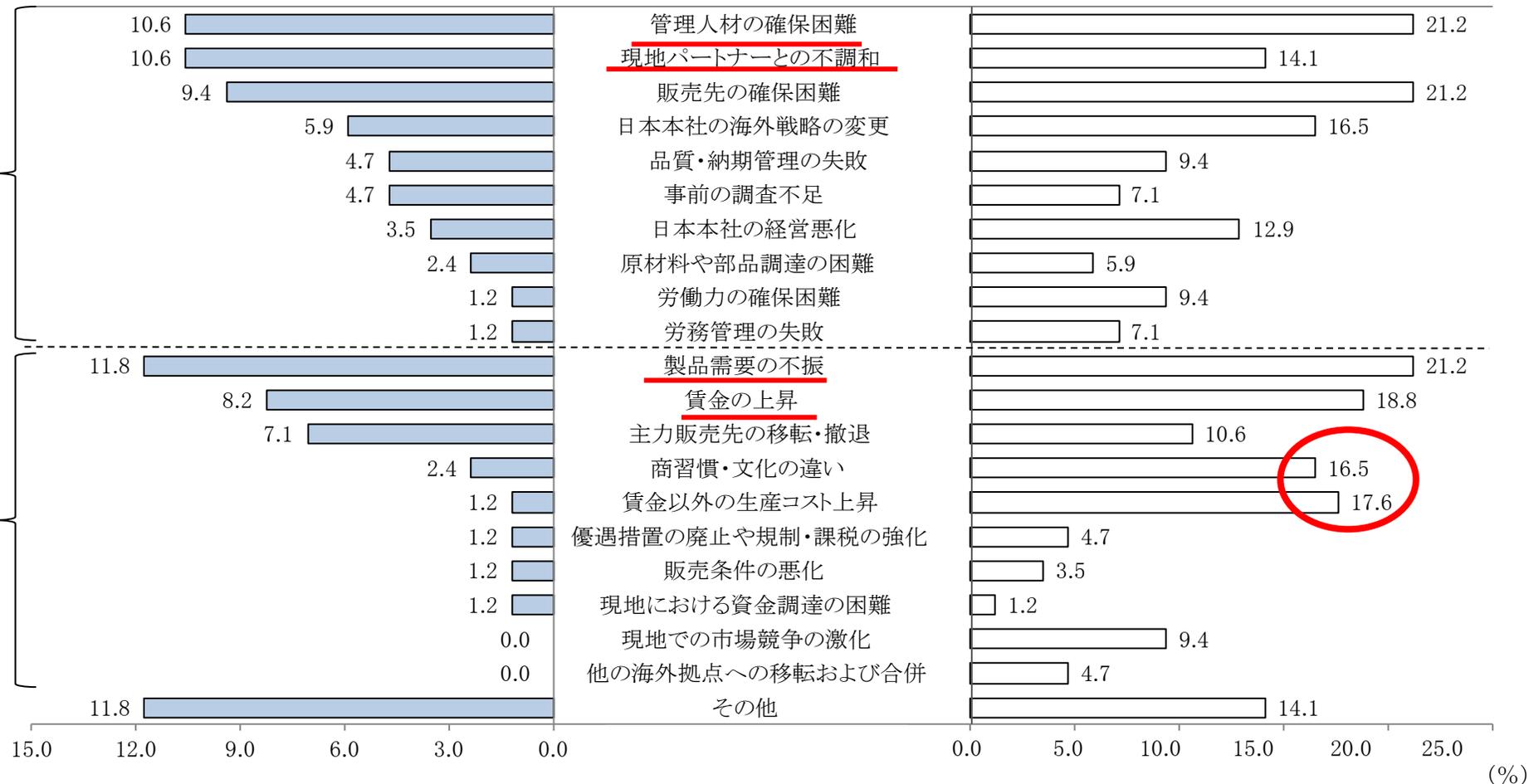
- 本澤氏報告 : 事例研究により、日本中小企業による海外撤退・事業再編の実態を明らかに

# 撤退の理由

(n = 85)

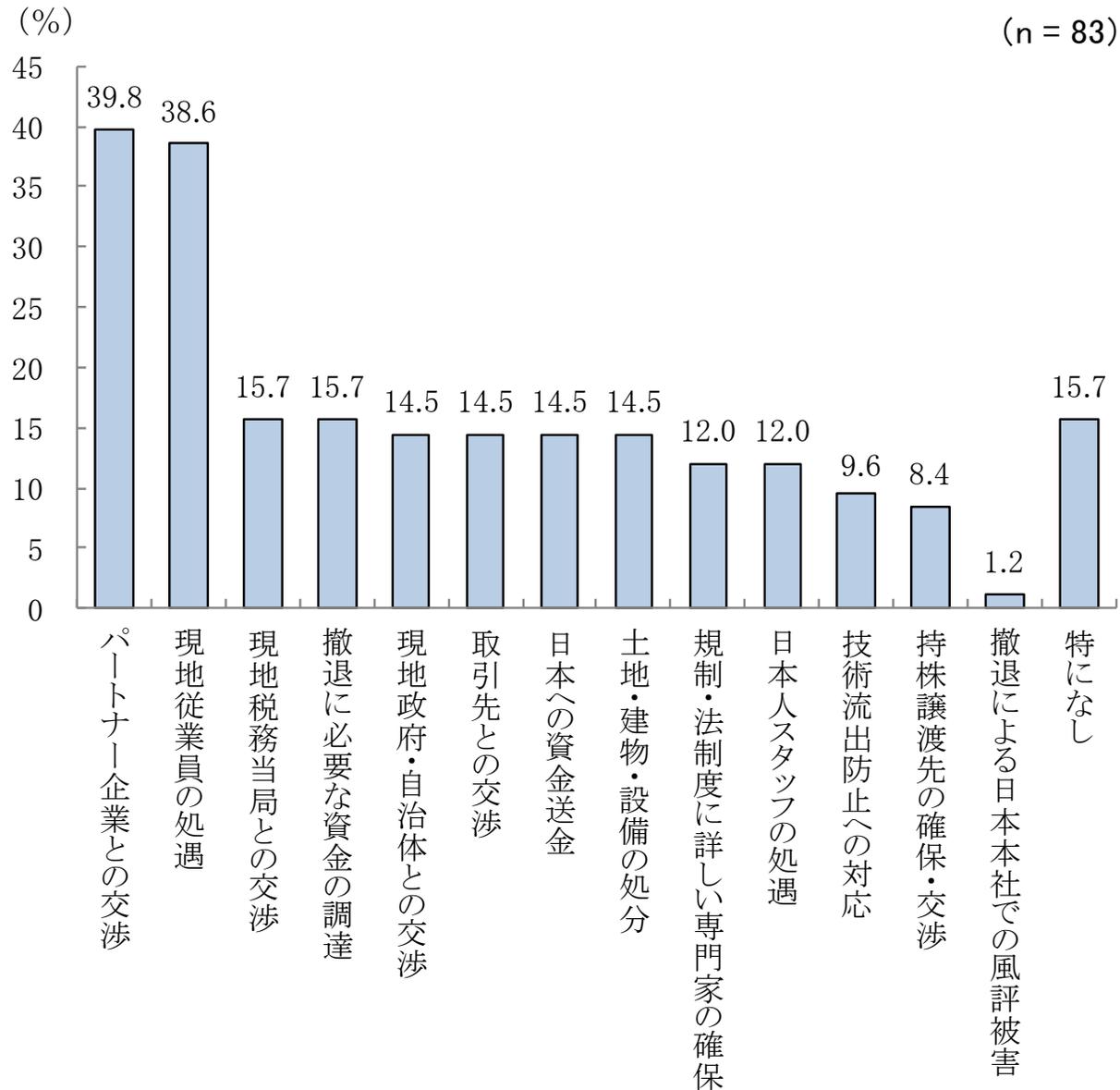
【最も重要なもの】

【重要なものから順に3つまでの複数回答】



出典：日本政策金融公庫総合研究所「中小企業の海外撤退の実態～「中小企業の海外事業再編に関するアンケート」から～」(2014年10月、3頁)

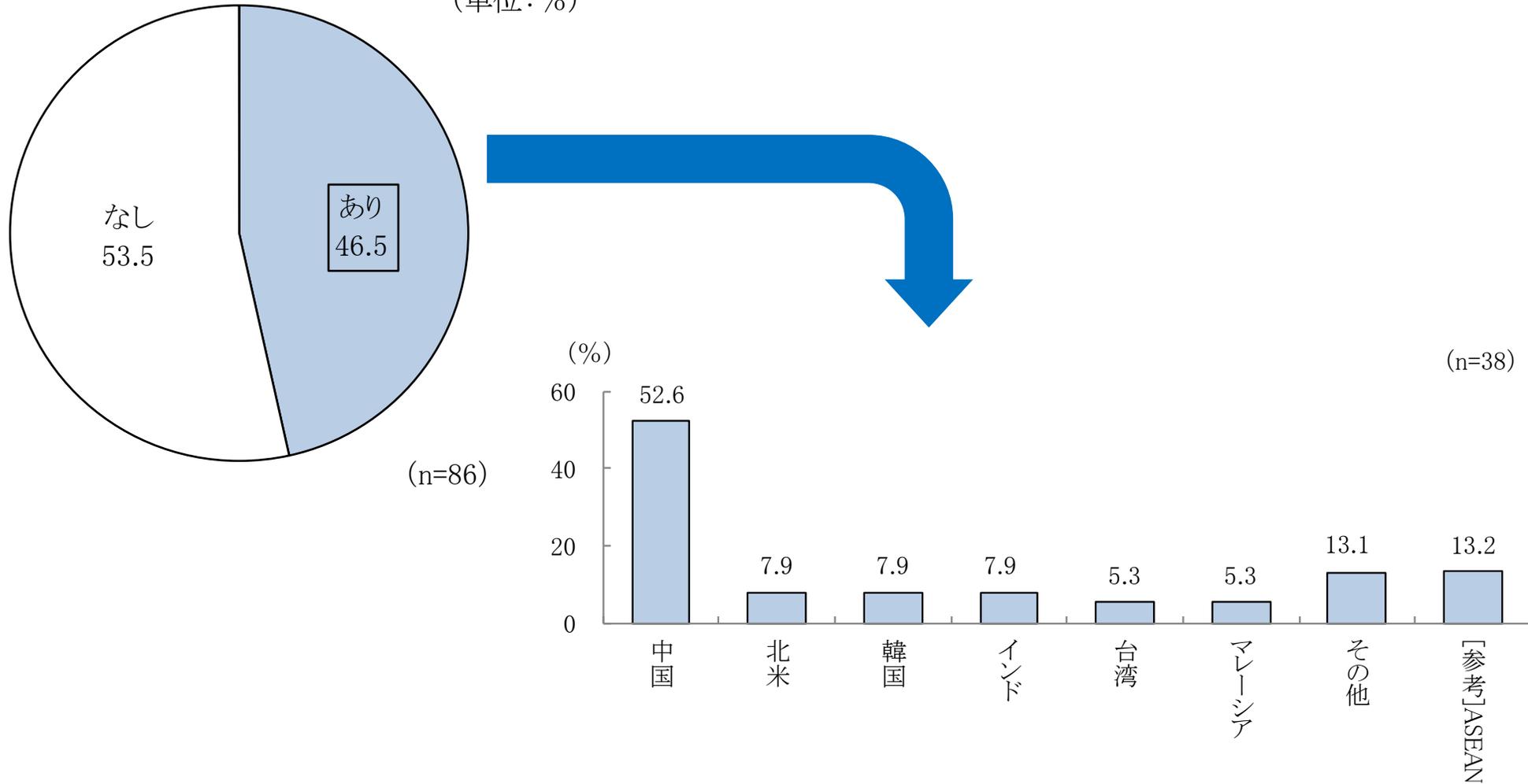
# 撤退する際に直面した課題



# 事業再編後の展開(1)

図 撤退後も海外拠点を有する割合と、現存拠点が存在する国・地域

(単位:%)

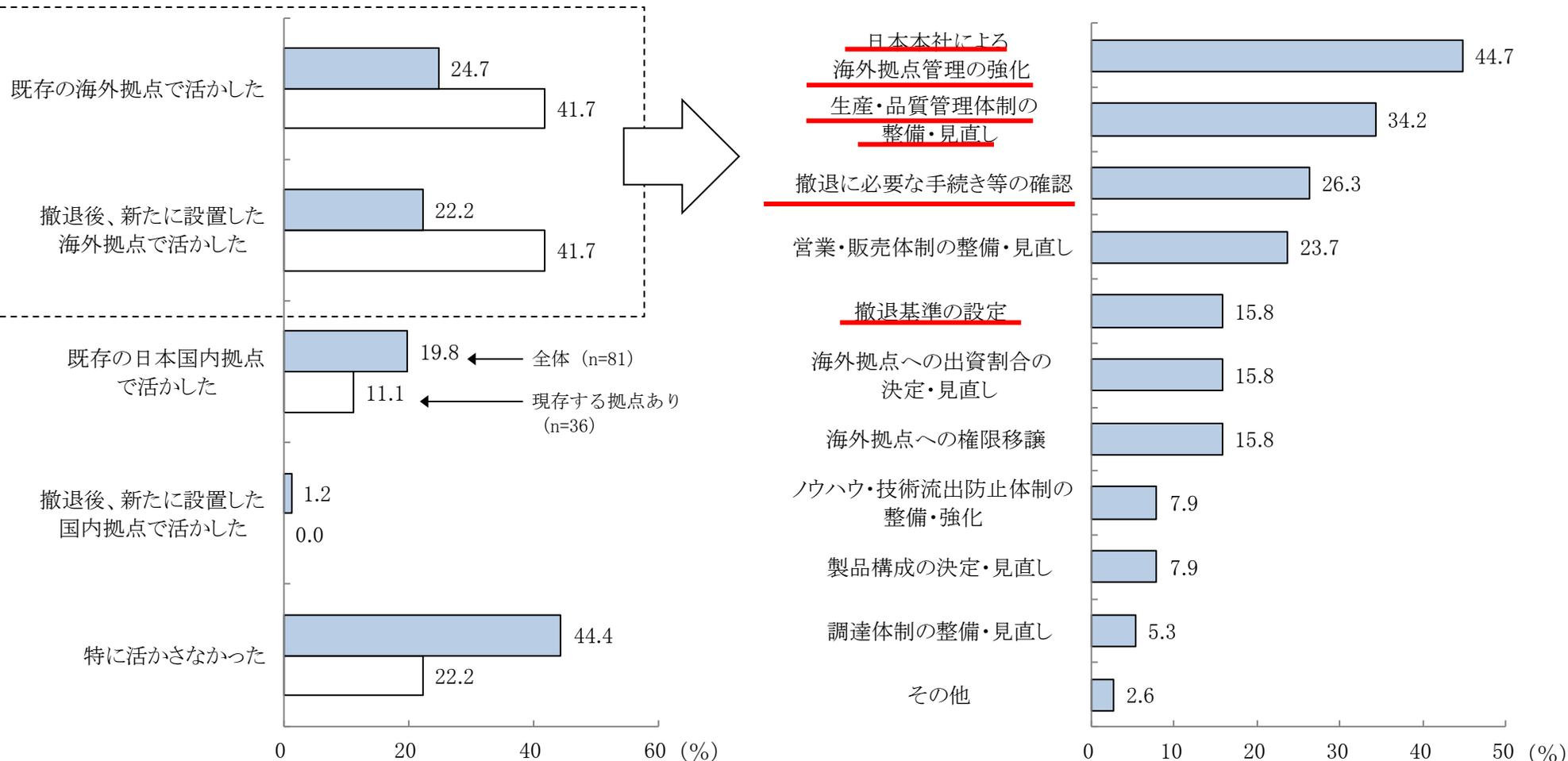


# 事業再編後の展開(2)

(図14) 撤退経験の活用状況(左図)および海外拠点で撤退経験を活用した事項(右図)

(いずれも複数回答)

(n=38)



出典：日本政策金融公庫総合研究所「中小企業の海外撤退の実態～「中小企業の海外事業再編に関するアンケート」から～」(2014年10月、10頁)

# まとめ

- 中小企業の海外撤退に関するさらなる研究が必要
- 「販売」「現地パートナー」「人材」が主な撤退理由
- 撤退後も海外展開に取り組み、撤退経験を活かす  
中小企業が存在

# ご清聴ありがとうございました。

ご意見・ご質問は、[tange-h@jfc.go.jp](mailto:tange-h@jfc.go.jp)  
までお願いします

(参考文献)

丹下 英明・金子 昌弘(2015)「中小企業による海外撤退の実態：戦略的撤退と  
撤退経験の活用」日本政策金融公庫総合研究所『日本政策金融公庫論集』  
26 , pp.15-34

McDermott, Michael C. (2010) “Foreign Divestment”. , International Studies  
of Management & Organization, Vol.40( 4 ), pp. 37-53.