

BBLセミナー プレゼンテーション資料

2015年3月12日

【ベンチャーシリーズ第7回】

「大企業とベンチャーの真の連携は可能か
—KDDI ∞ Laboの挑戦—」

江幡 智広

<http://www.rieti.go.jp/jp/index.html>

スタートアップ企業との 取り組みについて

KDDI株式会社



自己紹介

KDDI株式会社

江幡

智広

新規事業統括本部 新規ビジネス推進本部
戦略推進部長／KDDI∞Labo長

1993年、DDI入社。移動体通信事業の営業企画部門を経て、
2001年よりコンテンツ事業に携わる。

以来、国内外の社外パートナーとの
ビジネスデベロップメントを中心に活動。

NAVITIME, Google, GREE, Groupon, 頓智, Facebookなどの
事業・出資提携を手掛ける。

現在、2012年2月に設立した「Open Innovation Fund」を活用
した投資を含むビジネスデベロップメントの責任者
として活動。

2013年にインキュベーションプログラム「KDDI∞Labo長」
就任。



スタートアップ企業との これまでの取り組み

Innovationは、スタートアップから始まる



facebook.



IT系ファンドへのLP出資

2009年

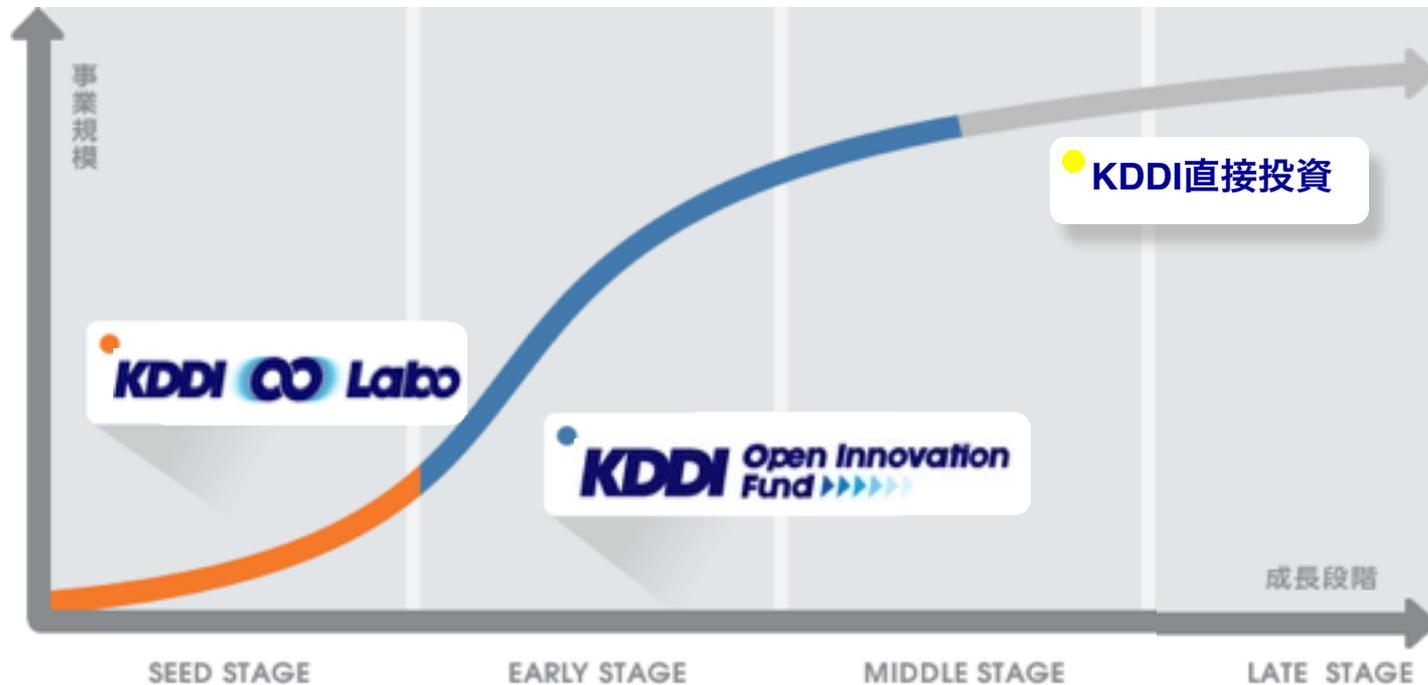
2011年

Infinity Venture Partners



スタートアップ企業とのネットワーキング強化

企業ステージに応じたスキーム構築



2011年 スタートアップ育成プログラム設立

2012年 コーポレートベンチャーファンド設立

KDDI  **Labo**

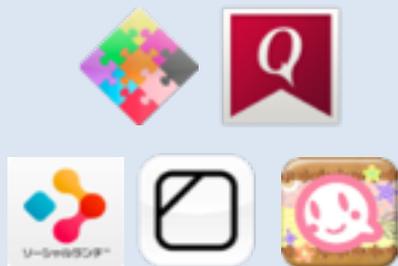
紹介ムービー

MOVIE

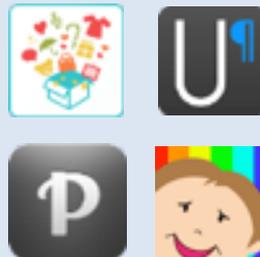
KDDI Labo

これまでのプログラム参加 34チーム

第1期



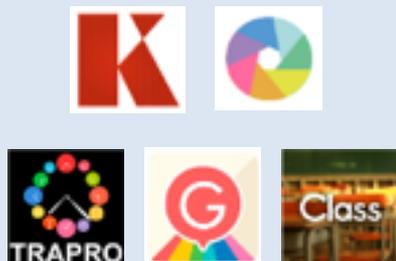
第2期



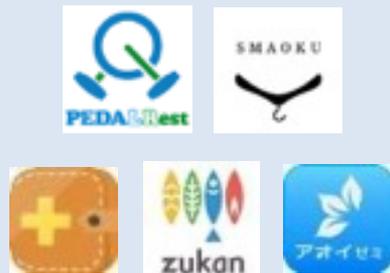
第3期



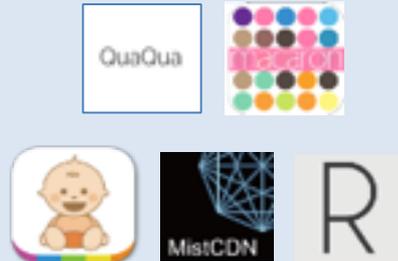
第4期



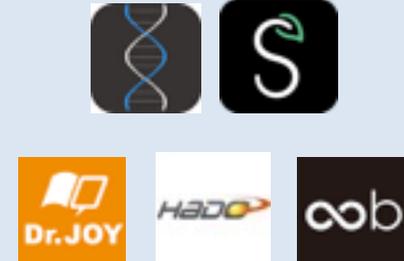
第5期



第6期



第7期



※商標およびサービス マークはそれぞれ各社に帰属します。

サポート概要

開発環境の提供



オフィススペース提供 最新OS/端末貸与

サービス面のサポート



KDDI社員メンターによる
メンタリング



KDDI社員による
モニタリング

エンジニアプール



∞Labo卒業生リソースを活用した
外注案件の委託

経営面のサポート



コンサル会社による
起業サポートや資金政策面のアドバイス

プログラム支援体制

社外アドバイザー



青柳 直樹

グリー株式会社取締役 執行役員CFO 国際事業本部長



井口 尊仁

テレパシー株式会社 元CEO 現フェロー



岡島 悦子

株式会社プロノバ 代表取締役社長



小林 清剛

Chanoma Inc. CEO Co-founder



松尾 豊

東京大学大学院 工学系研究科准教授



南 壮一郎

株式会社ビズリーチ 代表取締役CEO
株式会社ルクサ 取締役



雨宮 美季

AZX Professionals Group パートナー弁護士



稲見 昌彦

慶應義塾大学大学院 メディアデザイン研究科教授



見満 周宜

インスパイア 取締役副社長



千葉 功太郎

株式会社コロブラ 取締役副社長



山本 晶

慶應義塾大学大学院 経営管理研究科准教授



古川 健介

株式会社nanapi 代表取締役

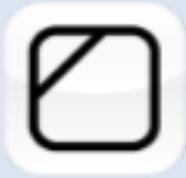
経営サポート

株式会社 経営共創基盤 (IGPI)

卒業生との取り組み

第1期参加チーム

giftee



KDDI ∞ Labo参加を経て
KOIFより出資。

auスマートパスなどとの業務提携、
クライアントへの営業支援なども。

第5期最優秀チーム

スマオク



「モバオク」とのサービス連携を
KDDIの推進により実現。



第4期参加チーム

Life is Tech!



東北地方在住の中高生対象の
IT教育支援プログラムを実施。

CSR推進室との
共同プログラム

第2期参加チーム

U-NOTE



auスマートパスとの連携により、
タイムライン上で
ビジネスマン向けニュースを配信。



KDDI *Open Innovation*
Fund ▶▶▶▶▶▶▶▶

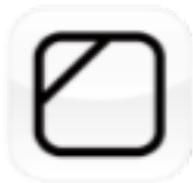
ポートフォリオ28社 うち海外11社

O2O/EC

サービス

ゲーム・教育

ツール/メディア



Creema



NEW



= 海外企業

海外拠点での活動実績

2011年6月にサンフランシスコ拠点を開設

海外の有望
ベンチャーとの接触

海外VC+スタートアップ
とのイベントを開催

接触企業数

500社

以上



過去5度開催、通算約250名が参加
海外におけるメディアにも多数掲載

出資先企業との取り組み事例

☐ giftee

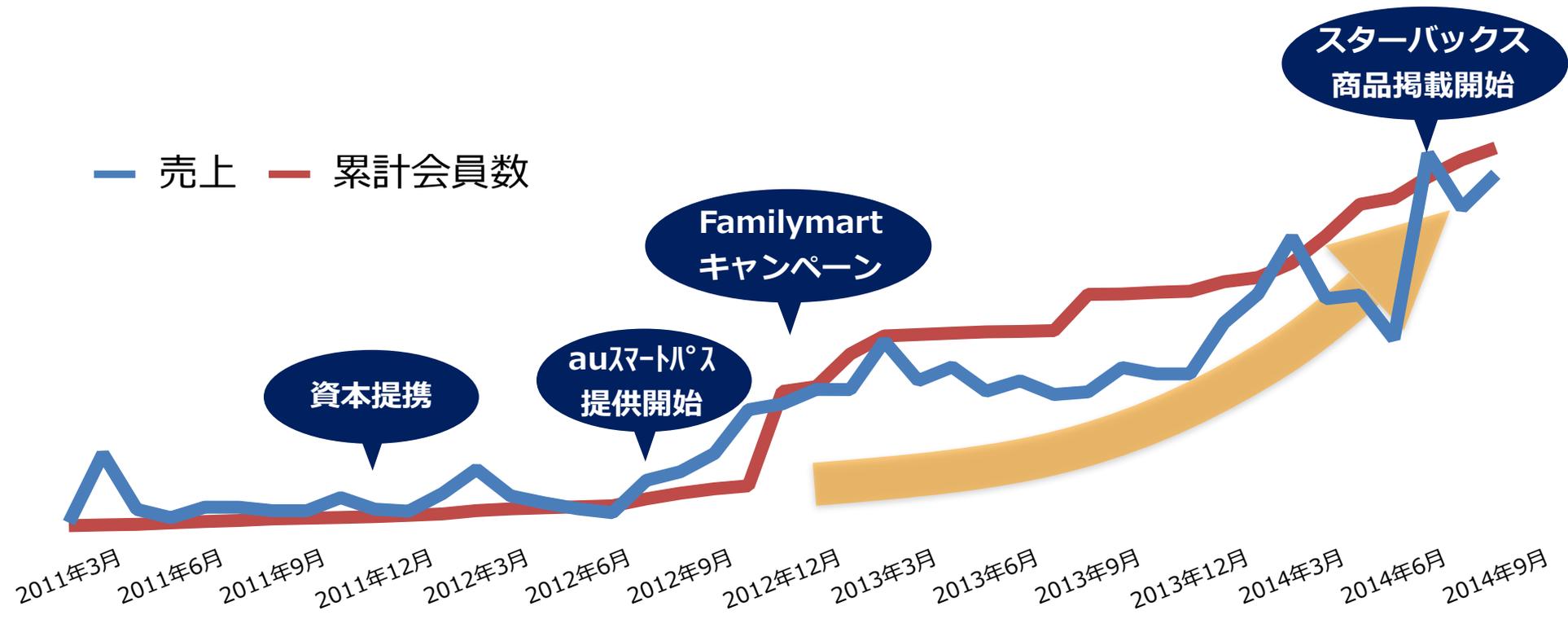
KDDI Labo

- メンターによるメンタリング
- アプリ開発サポート
- 事業計画書作成サポート
- auスマートパス掲載

KDDI Open Innovation Fund

- auスマートパス向け共同プロモ
- ギフトコンテンツ加盟店共同開拓
- 法人部門との協業によるナショナルクライアント向けシステム構築

— 売上 — 累計会員数



出資先企業との取り組み事例



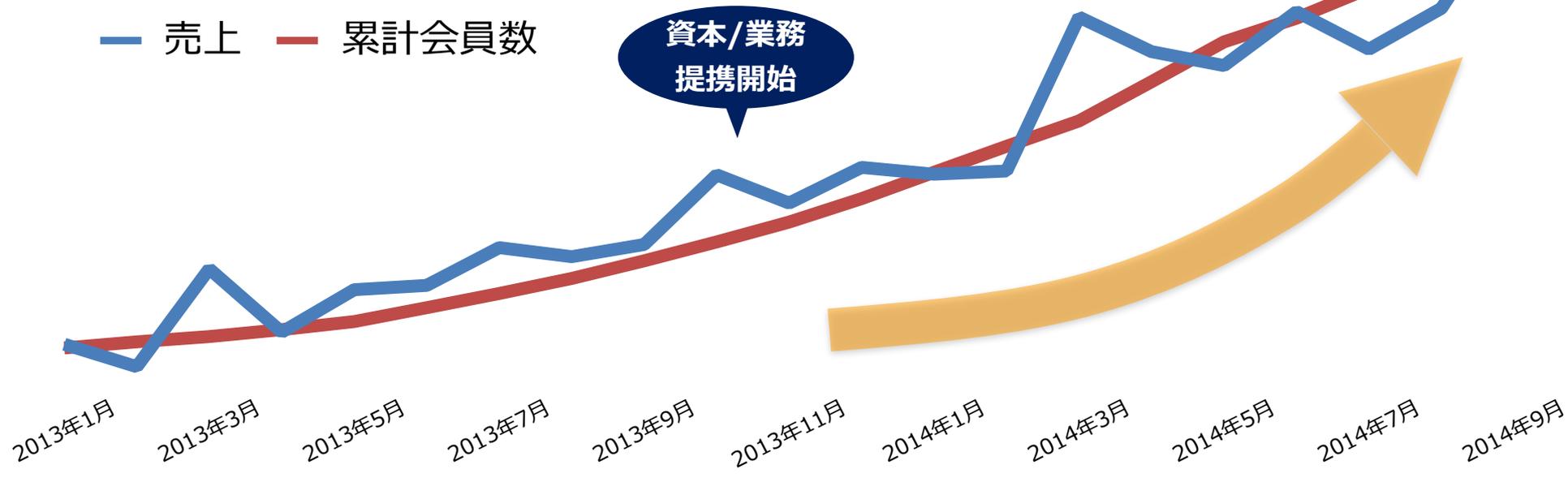
KDDI Open Innovation Fund

■ auスマートパス会員向けの事業提携

- ・ auスマートパス会員限定商品の提供
- ・ au WALLETポイント増量特典付与

■ マスメディアへの露出支援

— 売上 — 累計会員数



スタートアップ支援から 見えてきた課題

各々の企業が抱える課題

スタートアップ

事業スケール化のための
資金・リソース不足

イノベーションを活用できる
パートナーの存在

既存企業

自社アセットを
新事業に活用する
ノウハウ不足

新たなビジネス領域を
生み出す
イノベーション不足

相互に補完し合う取り組みが必要

2014年9月 パートナー連合プログラム始動

更なる
企業成長

スタートアップ

開発
スピード

革新的な
アイデア

柔軟性

新規事業創出
のきっかけ

パートナー連合群

販路提供

技術供与

共同開発

アセット提供

パートナー
企業

パートナー
企業

パートナー
企業

KDDI

パートナー
企業

企業連携によるシナジー創出

7期パートナー連合プログラム



スタート
アップ



既存
企業

参加チーム



Sakaseru

Dr. JOY

meleap

books

×

パートナー企業

KOKUYO セブン&アイ HLDGS.

SOFTFRONT

DNP

tv asahi

近畿日本ツーリスト

東急電鉄

TOPPAN

PARCO

BANDAI
NAMCO
Games

PLUS

MITSUI & CO.

三井不動産
都市に豊かさと潤いを

第7期プログラム 取り組みの様子

MOVIE

各社アセット提供



∞books
(ムゲンブックス)



Ingram
(イングラム)



HADO
(ハドー)

KOKUYO

大規模コミュニティ活用
初期出版サポート



7&iグループによる商品
データベース提供



プロモーションVTR制作
VRコンテンツの制作協力



SAKASERU
(サカセル)



Dr.JOY
(ドクタージョイ)

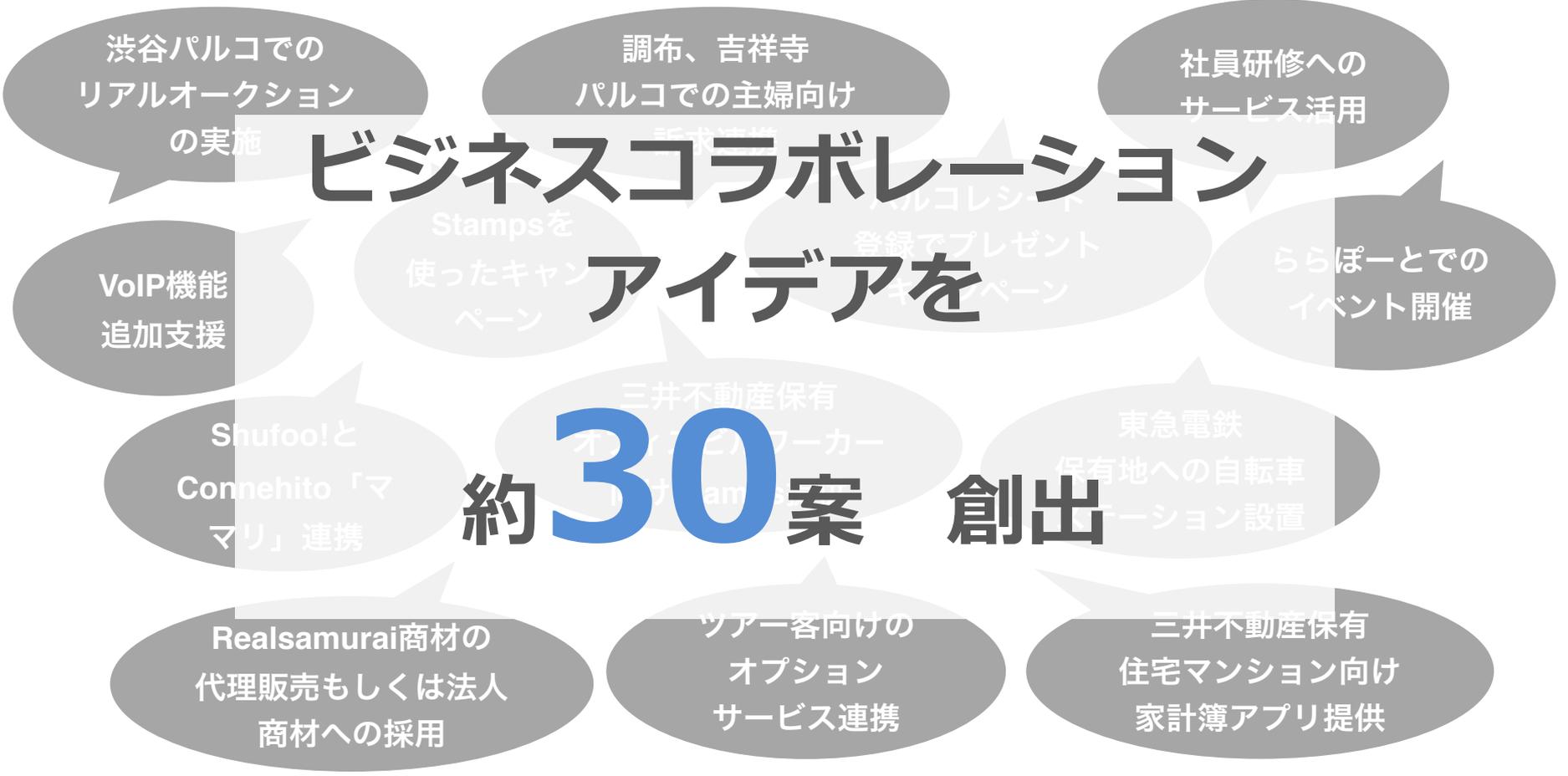
PLUS

新規事業立ち上げ
物流ノウハウ提供



事業立ち上げサポート
営業先紹介
(製薬会社、病院)

KDDI ∞ Labo 卒業生/KOIF 出資先との
ビジネスマッチングが実現



パートナー企業 × **KDDI ∞ Labo** & **KDDI Open Innovation Fund**

KDDI ∞ Labo卒業生/KOIF出資先との
ビジネスマッチングが実現

渋谷
リアル

 BearTail
×
TOPPAN
凸版印刷のWebキャンペーン
システム「Cam!Labo」に採用

VoIP
追加

祥寺
主婦向
携

 Ridilover
リディラバ
×
 都市に豊かさとおいを
三井不動産
テナント企業各社の
人事担当者向け研修ツアーを実施

とでの
開催

二井不動産保有
レワー
ps提

TOLOT
×
KOKUYO
Campusノート40周年記念
キャンペーン連動

アーク
トプシ
ービ

 MIST
TECHNOLOGIES
×
 tv asahi
Live動画配信サービスの
CDNとしてトライアル検討中



Next

第8期プログラム

Stage



3つの新たな方針

パートナー連合
プログラム

パートナー企業拡大

ビジネス
マッチング強化

地方創生

地方スタートアップ
への支援開始

①パートナー
連合プログラム

第8期プログラムパートナー企業

業種を超えた **15社** がスタートアップを全面支援！

NEW

近畿日本ツーリスト

KOKUYO

SAISON CARD

セブン&アイ HLDGS.

SOFTFRONT

DNP

tv asahi

東急電鉄

TOPPAN

PARCO

BANDAI
NAMCO
Games

NEW

HITACHI
Inspire the Next

PLUS

三井物産 MITSUI & CO.

都市に豊かさと潤いを
三井不動産

ビジネスマッチングの強化

オンライン/オフライン両面のマッチング施策を導入

ONLINE

両者の情報共有・協業促進のため
Webサイトコミュニティを構築



OFFLINE

パートナー企業とスタートアップ
とのMeetUpイベントを開催



パートナー企業×スタートアップの
更なる連携へ！

地方スタートアップ支援

地方スタートアップ支援団体と提携する

地方連携をスタート

第1弾

大阪イノベーションハブとの提携



Osaka Innovation Hub

支援内容



オフィススペースや
端末の貸与

DemoDayでの
登壇

ビジネス
マッチング

KDDI infinity Labo
コミュニティへの
参加

メンタリング

最近の新たな取り組み



Syn.

すべてのサービスが入口となる 中心のないポータル

現在「Syn.alliance」に20サービスが参画



報道ヘッドライン



Jorte

NAVITIME



お得に賢く体験
LUXA

ioon

@cosme



nanapi

Hatena::Diary

B! はてなブックマーク



映画.com

音楽ナタリー
natalie

コミックナタリー
natalie

Qrank

uP!!!

 = KOIF出資先企業

 = 当部面会を経て本体出資した企業

※2015年2月18日時点。

※商標およびサービス マークはそれぞれ各社に帰属します。

参画サービスの相互連携により スマートフォンの価値倍増へ

地図・交通 × カレンダー

Jorte



NAVITIME

予定と目的地をリンクさせ、スムーズに乗換検索

ゲーム × カレンダー



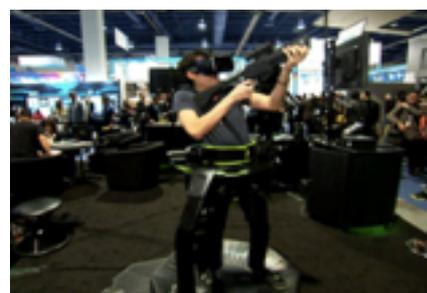
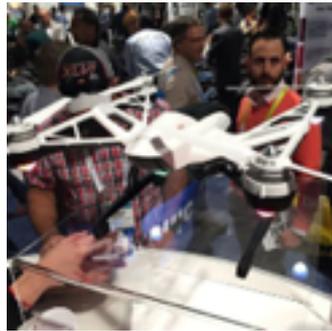
Jorte

ゲーム特典配信などの日程をカレンダー表示



スタートアップの最近の動向

ネットとリアルとの融合が加速する中、
米国ではIoT領域の盛り上がりは最高潮に！



IoTにおける現状の課題

Prototype

開発環境整備
開発資金不足

Production

生産資金不足
マネジメント難

Idea

モノづくりノウハウ不足
コミュニティが小規模

Disutribution

販路確保
在庫リスク
物流ノウハウ



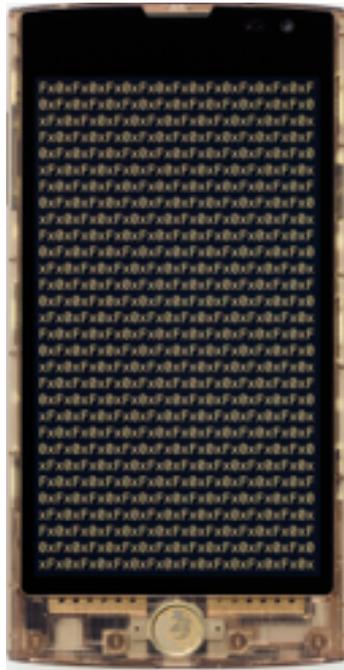
プレイヤーの課題解決のための
スキーム構築の必要性

IoTを見据えたKDDIの取り組み

課題解決の一步として、

「WoT」の世界へ乗り出すべくプロダクトをリリース

日本初のFirefox OS端末「Fx0」



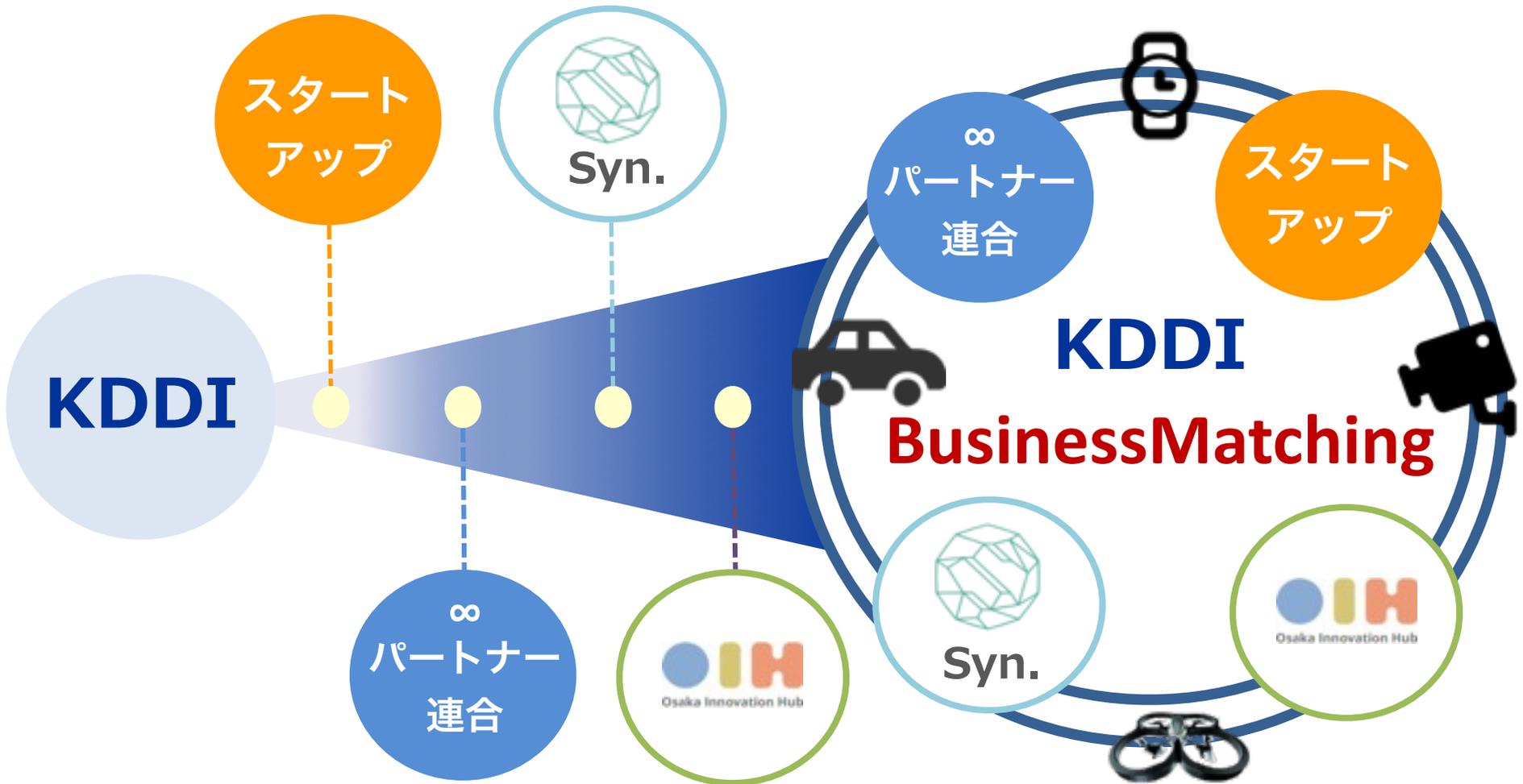
開発者向けのクリエイティブPF
「OpenWebBoard」 「GluiN」



スタートアップの
新たな流れをつくるために

今後の事業創造のカタチ

個々のコミュニティがシームレスにつながり、IoTも含めたより大きなビジネスマッチングの場を構築



既存企業×スタートアップの
マッチング活性化により、
存在感のある
Innovation創出へ！

Designing The Future

KDDI