

経営者保証についての取組み

Quality Company, Good Company.

ともに、未来へ。



北國フィナンシャルホールディングス

目次

1. 自己紹介
2. 北國FHDについて
3. 経営者保証に関するこれまでの取組み

1. 自己紹介

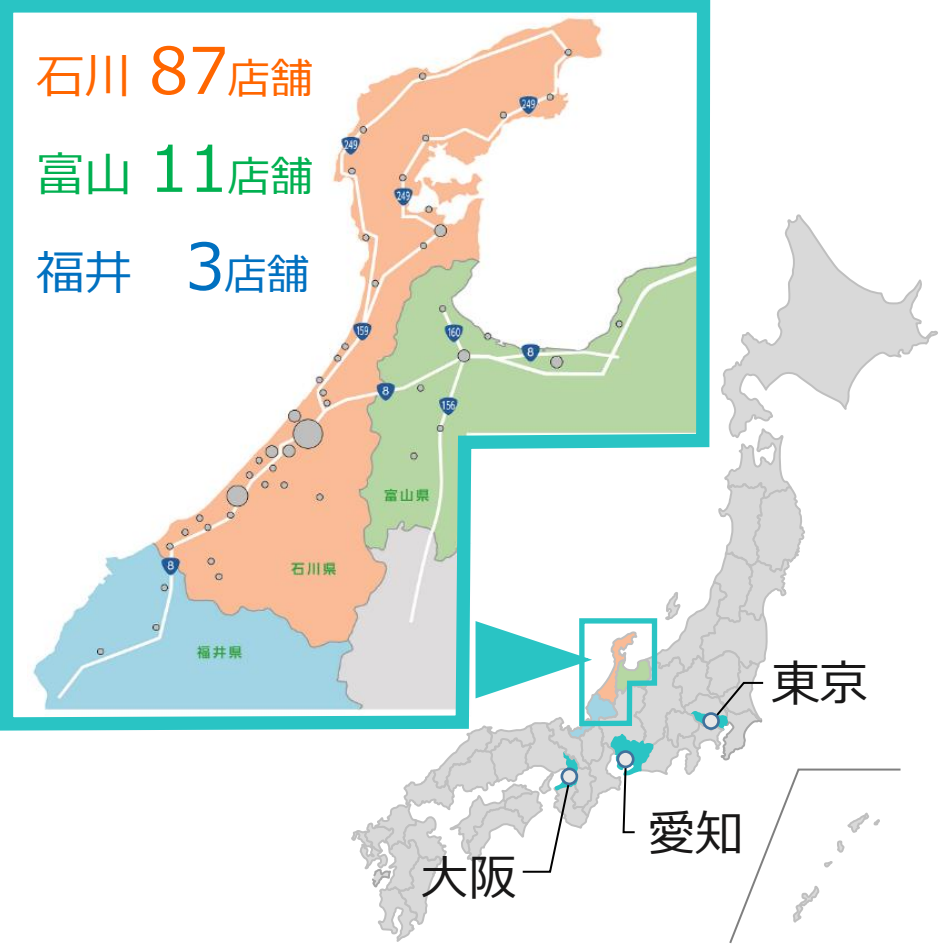
- 1985年 北國銀行入行
営業店勤務を経て、市場金融部門、商品サービスの企画開発、
香港支店開設、人事部門等に従事
- 2000年 総合企画部にて各プロジェクトを推進
CRM組織能力再構築、店舗統廃合・エリア制導入、戦略的コスト削減等
- 2008年 執行役員総合企画部長兼システム部長
- 2013年 専務取締役として各プロジェクトを担当
生産性向上、勘定系システム移行、新本店建設、国際基準行移行等
- 2014年 代表取締役専務
- 2017年 システムモダナイゼーション、
全社的デジタルトランスフォーメーション推進
- 2020年 代表取締役頭取（2025年3月退任）
- 2021年 北國フィナンシャルホールディングス設立、代表取締役社長



2. 北國FHDについて

会社概要(2025.3月期)	
本店所在地	石川県金沢市広岡 2丁目12番6号
設立	1943年12月18日
総資産	6兆3,707億円
貸出金	2兆6,297億円
預金	4兆9,158億円
格付け	R&I : A+

	北陸3県	石川県
預金シェア	20.4%	54.9%
貸出金シェア	23.6%	48.6%



都市部支店	
東京都	1店舗
大阪府	1店舗
愛知県	1店舗
駐在員事務所 & 駐在員	
ホーチミン	1ヶ所
シリコンバレー	1名
海外現地法人 (CCI)	
ベトナム	1ヶ所
タイ	1ヶ所
シンガポール	1ヶ所
ケニア	1ヶ所

店舗数：104店舗（うち、店舗内店舗:32店舗）⇒ 拠点数は72店舗

3. 経営者保証に関するこれまでの取組み

2015.12 原則、「経営者保証」は徴求しないという方針

- ・ 基本となるのは、お客さまとのコミュニケーション
- ・ 事業性理解、課題解決を通じて経営を改善していく

2020. 4 例外的な保証人徴求のルールをシンプル化
(リレーションレベル、創業先)

2022.11 法人向け新規ご融資における経営者保証の取扱い廃止

3. 経営者保証に関するこれまでの取組み

■ 新規融資件数および経営者保証に依存しない融資件数の割合

北國銀行	2021年度		2022年度		2023年度		2024年度
	4月-9月	10月-3月	4月-9月	10月-3月	4月-9月	10月-3月	4月-9月
新規融資件数	8,425	6,657	7,642	6,708	7,605	6,603	8,873
割合	84.28%	84.95%	86.86%	86.81%	86.67%	86.11%	89.78%
民間金融機関 (※)							
	4月-9月	10月-3月	4月-9月	10月-3月	4月-9月	10月-3月	4月-9月
新規融資件数	1,253,859	1,185,895	1,208,647	1,236,061	1,234,792	1,214,954	1,203,162
割合	30.20%	29.60%	33.80%	34.00%	46.70%	48.30%	52.60%

※ 「民間金融機関」とは、主要行等9行、その他銀行23行、地域銀行100行、信用金庫255金庫（信金中央金庫を含む）、信用組合144組合（全国信用協同組合連合会を含む）の合計531機関。

出所：金融庁HP「経営者保証に関するガイドライン」の活用実績について

**Quality Company,
Good Company.**

ともに、未来へ。



北國フィナンシャルホールディングス

