

**Investment practice and policy issues
for the XXI century
Investment promotion, a Japanese
perspective**

July 12th, 2016

TPP & Investment Seminar

Yuki INOMOTO

**Marubeni Research Institute,
Marubeni Corporation**

Marubeni

総合商社のビジネス：経済のグローバル化と貿易から投資への必然の流れ

• 輸入

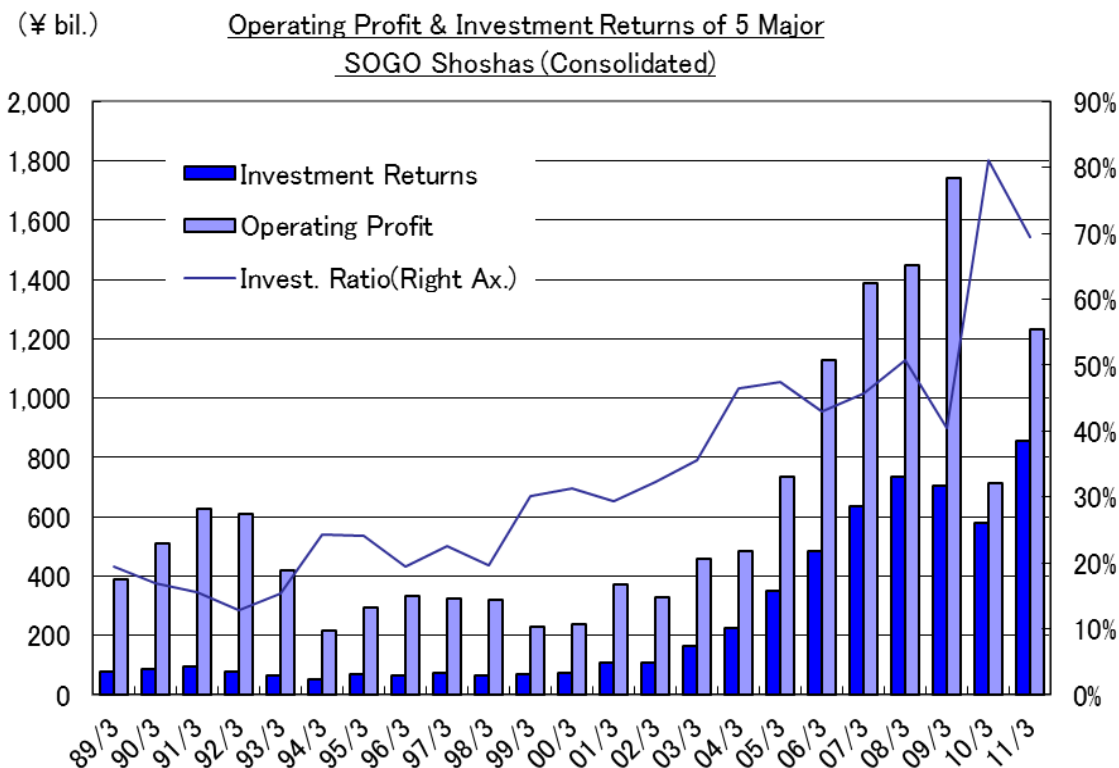
- 契約輸入から権益輸入へ（資源・燃料）
- 相手国内の集荷・輸出設備保有（穀物）

• 輸出

- 発電設備輸出→相手国内の発電事業
- 自動車輸出→地場ディーラー業

• 日本企業の海外展開支援

- JV設立
- 物流・流通加工などサポート産業への投資



Source: 「Ohte SHOSHA no Hikaku Keiei Bunseki」

Investment Returns=dividend+equity in earnings of associated companies

多様な国家と投資決定

- 経済成長と需要の変化
 - インフラ→産業用資本財・中間財需→製品流通
- コマーシャル面のリスク
- 政策・法制面のリスク: 変更頻度と運用面の透明性
 - プロジェクトキャンセル
 - 資金
 - 現地通貨での調達環境
 - 国外と出し入れの際の制度制約・為替環境
 - 土地手当て(購入・借地)
 - 労働規制
- トラブルの際の解決方法。
 - 特に制度整備が遅れているor先進国との違いが大きい新興市場国
- 技術革新の早さと国際競争の激化

⇒投資協定については、最低限のフレームワークの迅速な整備と
トラブル解決方法の確保に期待。
加えて、相手国側の法制度・運用体制整備の為の協力