

Innovation Policy ; Actions by METI

2008, January

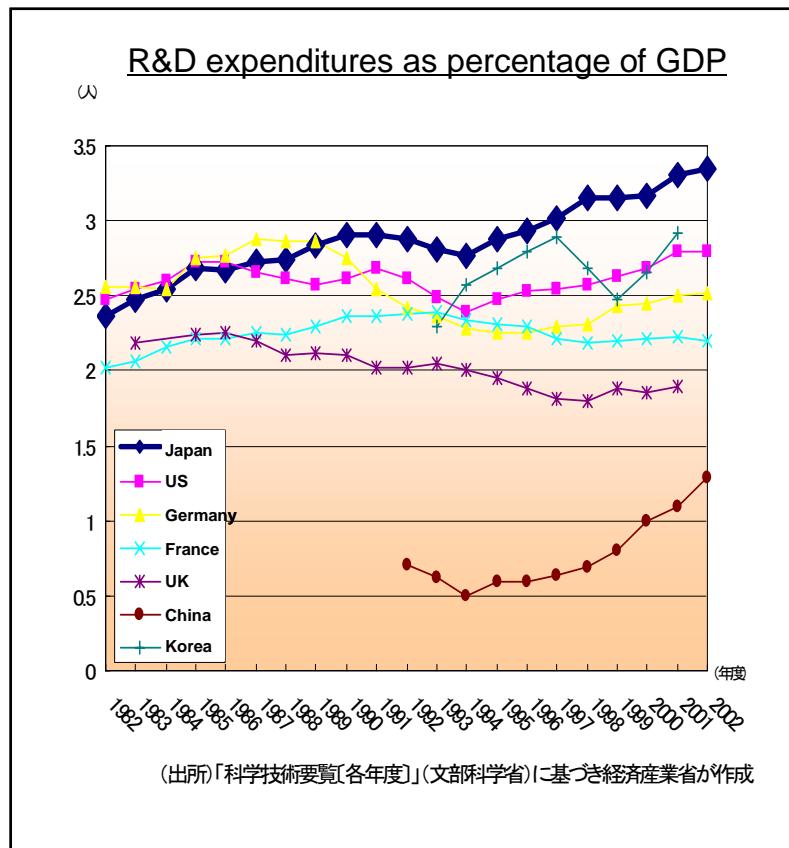
Ryoji DOI

Director, R & D Div. , METI/JAPAN

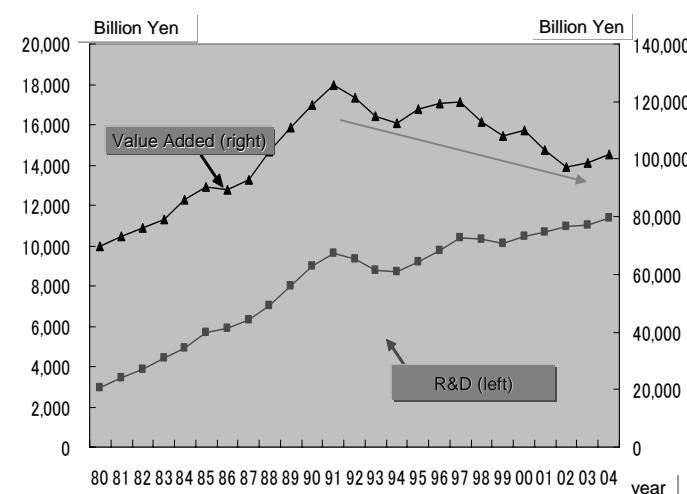
R&D Investment in Japan

~ Public and Private Expenditures

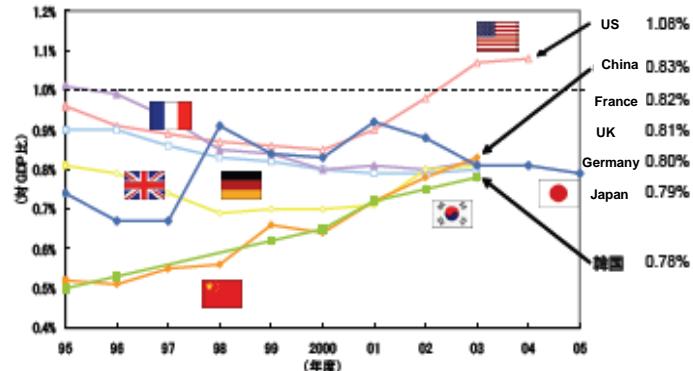
- ✓ Total R&D expenditures as percentage of GDP in Japan is larger than that in the US & Europe, but government-financed one is the opposite.
- ✓ Efficiency of R&D investment in Japan matters in the light of the Innovation Policy.



Private R&D Expenditure and Value Added



Government-financed R&D expenditures as percentage of GDP



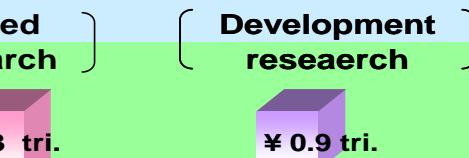
R&D Investment in Japan ~ Major Players

	(billion yen)
• TOYOTA MOTOR CORPORATION	890.8
• Matsushita Electric Industrial Co., Ltd.	578.1
• Honda Motor Co., Ltd.	551.8
• Sony Corporation	543.9
• Nissan Motor Co., Ltd.	464.8
• Hitachi, Ltd.	412.5
• TOSHIBA Corporation	394.0
• NEC Corporation	334.6
• Canon Inc.	308.3
• DENSO CORPORATION	279.9
• NIPPON TELEGRAPH AND TELEPHONE CORPORATION	272.1
• FUJITSU LIMITED	254.1

Private Sector:

12.7 trillion yen

<R&D Expenditure by stage>



¥ 9.4 tri.

Public Sector: 3.7 trillion yen

(FY 2005)

	(billion yen)
• National Universities	1219.4
• Japan Aerospace Exploration Agency (JAXA)	225.5
• New Energy Development Organization (NEDO)	216.5
• Japan Atomic Energy Agency (JAEA)	189.8
• Japan Society for the Promotion of Science (JSPS)	158.8
• Technical Research and Development Institute, Japan Ministry of Defense (TRDI)	157.3

• Japan Science and Technology Agency (JST) 104.3

• The Institute of Physical and Chemical Research (RIKEN) 82.8

• National Institute of Advanced Industrial Science and Technology (AIST) 69.7

• National Agriculture and Food Research Organization (NARO) 52.6

• National Institute of Information and Communications Technology (NICT) 47.8

• Japan Agency for Marine-Earth Science and Technology (JAMSTEC) 38.0

METI's R&D Policy and Management

~ R&D Program & Technology Strategy Map

1. "R&D program" ~ Inside Management & Accountability

- All R&D projects in METI are systematically integrated under 17 "R&D programs" in the line of each policy goal.
- In each program, the R&D target of each project is effectively clarified pursuant to each policy goal and all projects are united with other related policies, such as regulation reform and standardization, in order to complete the innovation through the R&D projects.

2. "Technology Strategy Map" ~ Outside Communication & Networking

- Introducing the road mapping method through industry-academic-government collaboration, METI, cooperated with NEDO & AIST, releases the "Technology Strategy Map" (TSM) in order to monitor the trend of advanced industrial technologies and clarify the road toward the innovation in the relevant areas.
- Reflecting discussions between experts (more than 500) from academia, industry, and government in each technology area, the TSM is upgraded every year.
- All the new R&D projects are to be properly mapped on the TSM.

Year 2008 R&D program budget request

*1 FY2008 239.8billion yen (FY 2007 212.9billion yen)

【Life Science Sector】

21.6billion yen (18.9 billion yen)

●Health and Safety Program

[15.6billion (14.5billion)]

●Cycling Industry system creation using biofunction program

[6billion (4.4billion)]

【ICT Sector】

34.3billion (29 billion)

●Advanced ICT equipment/device basis program

[19.1billion (15 billion)]

●ICT basis software development promotion program

[12.1billion (95billion)]

●21century Robot challenge program

[3.1billion (4.5billion)]

【Environment Sector】

8.5billion (8.5billion)

●New technology program for climate change

[4.7billion (5.2billion)]

●3R program

[1.8billion (1.6billion)]

●Chemical material comprehensive assessment administrative program

[2billion (1.7billion)]

【Nanotech/materials sector】

29.2billion (26.7billion)

●Nanotechnology program

[11.9 billion (10.6 billion)]

●Innovative material industry creation program

[17.3billion (16.1billion)]

【Energy Sector】

168.8 billion (153 billion)

●Energy-saving technology Development Program

(49.1 billion(47.8 billion))

●New Energy technology development Program

(55.8 billion (50.8 billion))

●Fuel technology Development Program

(36.7 billion(34.3billion))

●Nuclear power electronic power technology development program

[27.2 billion (20.1billion)]

【Manufacturing sector】

3.9billion (1.8billion)

●New manufacturing program

[3.9billion (1.8billion)]

【Social Basis (foundation) Sector】

*2 20.8billion (5billion)

●Civil aircraft foundation technology program

[20.8billion (5billion)]

【Frontier Sector】

*3 9billion (6.8billion)

●Basis technology program for advanced aerospace industry

[9 billion (6.8 billion)]

*1: Eliminating overlapped projects in each R&D program *2:Partly include Government investment loan fund (7.6 billion yen)

*3:Partly include expense for SMEs projects (1 billion yen)

METI provides “Technology Strategy Map” to Public.

Entrance of R&D Division, METI

- >Electronic data files are available over the Internet as well as on a CD (Excel)
- >Copy & Paste as you like

>“Please take one.” **FREE!**
>Always open to Public Comment



Volume I & II, Total 950 pages

Fields of Technology Strategy Map

<2007 version : 25 areas>

O ICT area

- Semiconductor
- Storage/non-volatility
- Computer
- Network
- Usability (Display etc)
- Software

O Life Science area

- Drug discovery
- diagnosing
- Equipment for diagnosing
- and medical treatment
- Regenerative medicine
- Technologies suitable against cancer

※ Blue words are added field from the version of year 2006.

Red words are added field from the version of year 2007.

O Environment/Energy area

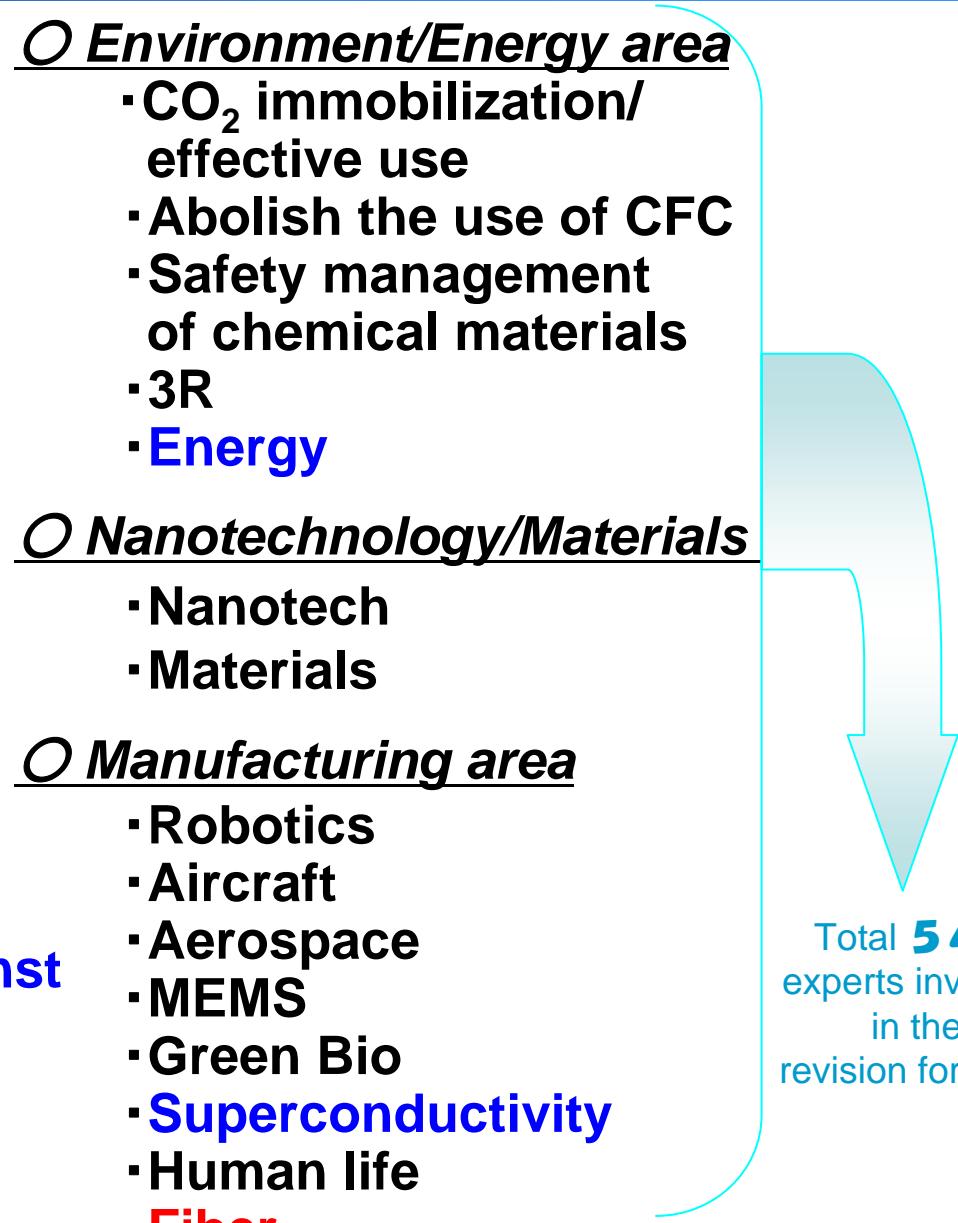
- CO₂ immobilization/ effective use
- Abolish the use of CFC
- Safety management of chemical materials
- 3R
- Energy

O Nanotechnology/Materials

- Nanotech
- Materials

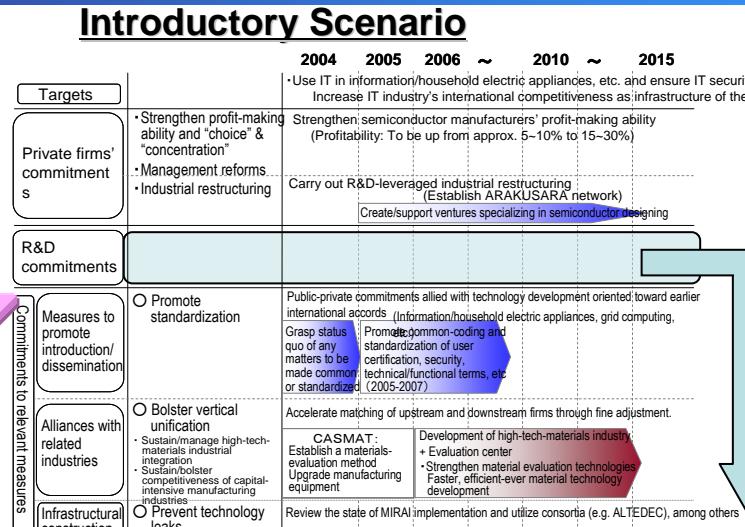
O Manufacturing area

- Robotics
- Aircraft
- Aerospace
- MEMS
- Green Bio
- Superconductivity
- Human life
- Fiber



Total 547 experts involved
in the revision for 2007

Composition of Technology Strategy Map



(These examples are extracted from information / communications)

Scenario for Dissemination

Shows the paths through which R&D outcomes go out into the world as well as relevant measures involved.

Technology Map

Gives an overview of technologies in each industrial technology field. Key technologies are also described

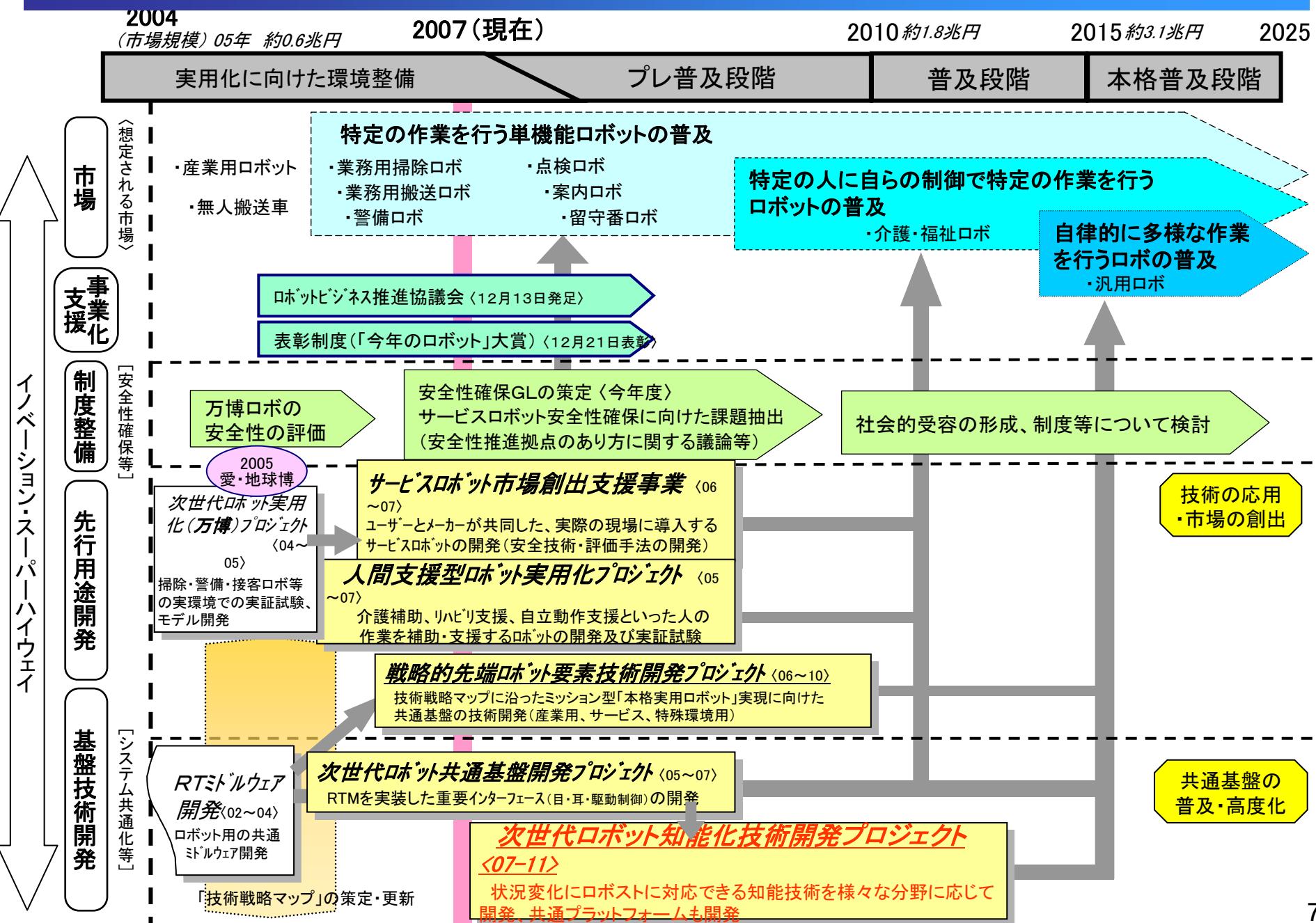
Technology Roadmap

Shows, on the axis of time as milestones, what functions, among others, need to be improved or advanced.

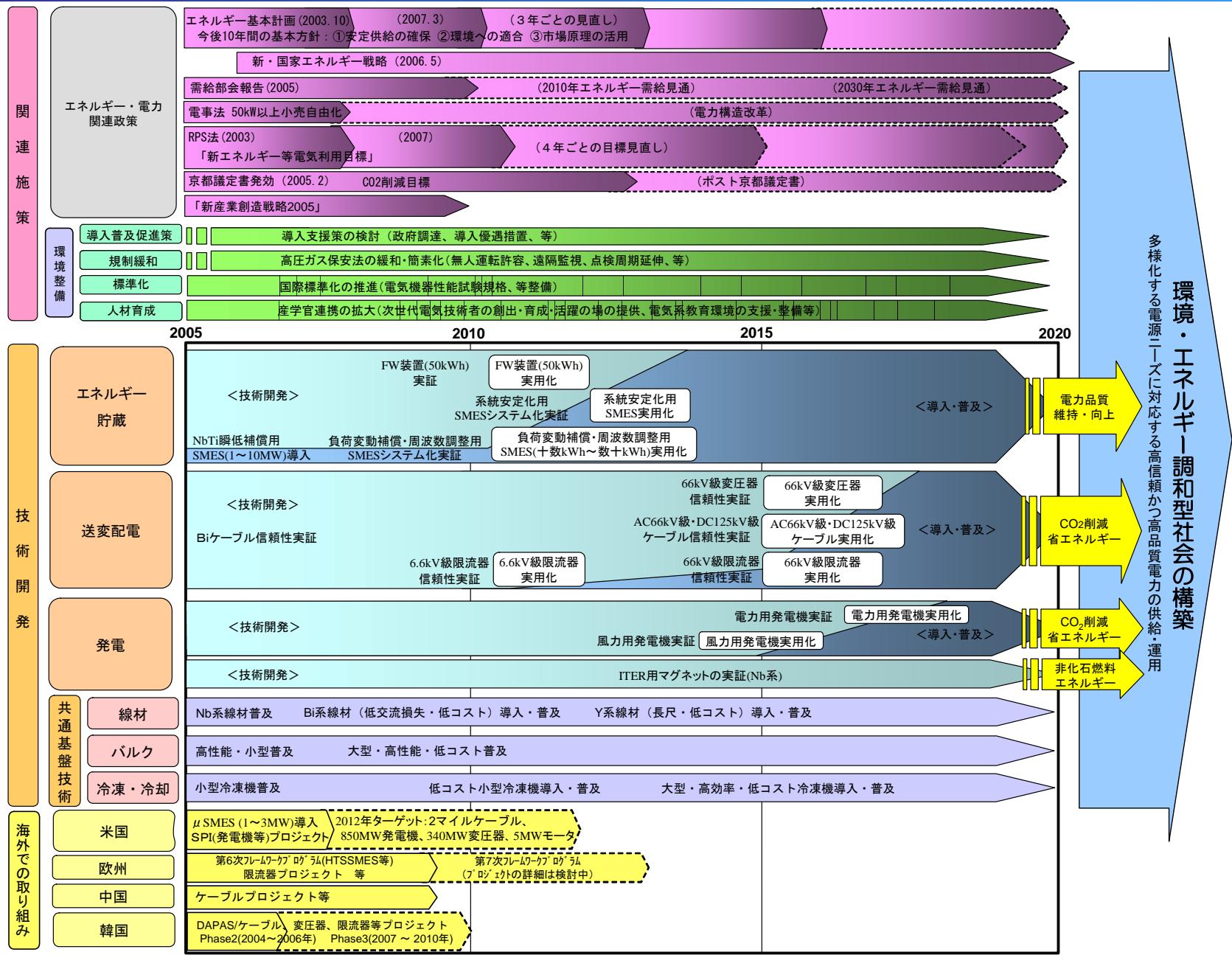
Technology field	Structure of the field		
Field	Large category	Medium category	Small category
Semiconductor	device process technology	LSTD device technology	Micronization of device
			New technology designed for nano-CMO
			Composite-mounting technology
			New composite-mounting technology
			Device simulation technology
	Process technology	Process of micronization	
		Washing technology	
		Process simulation technology	
		Silicon substrate	
	Lithography	Light filter, resist process technology	
		Mask technology	

(Source: The Strategic Technology Roadmap)

Robotics - Scenario for Dissemination

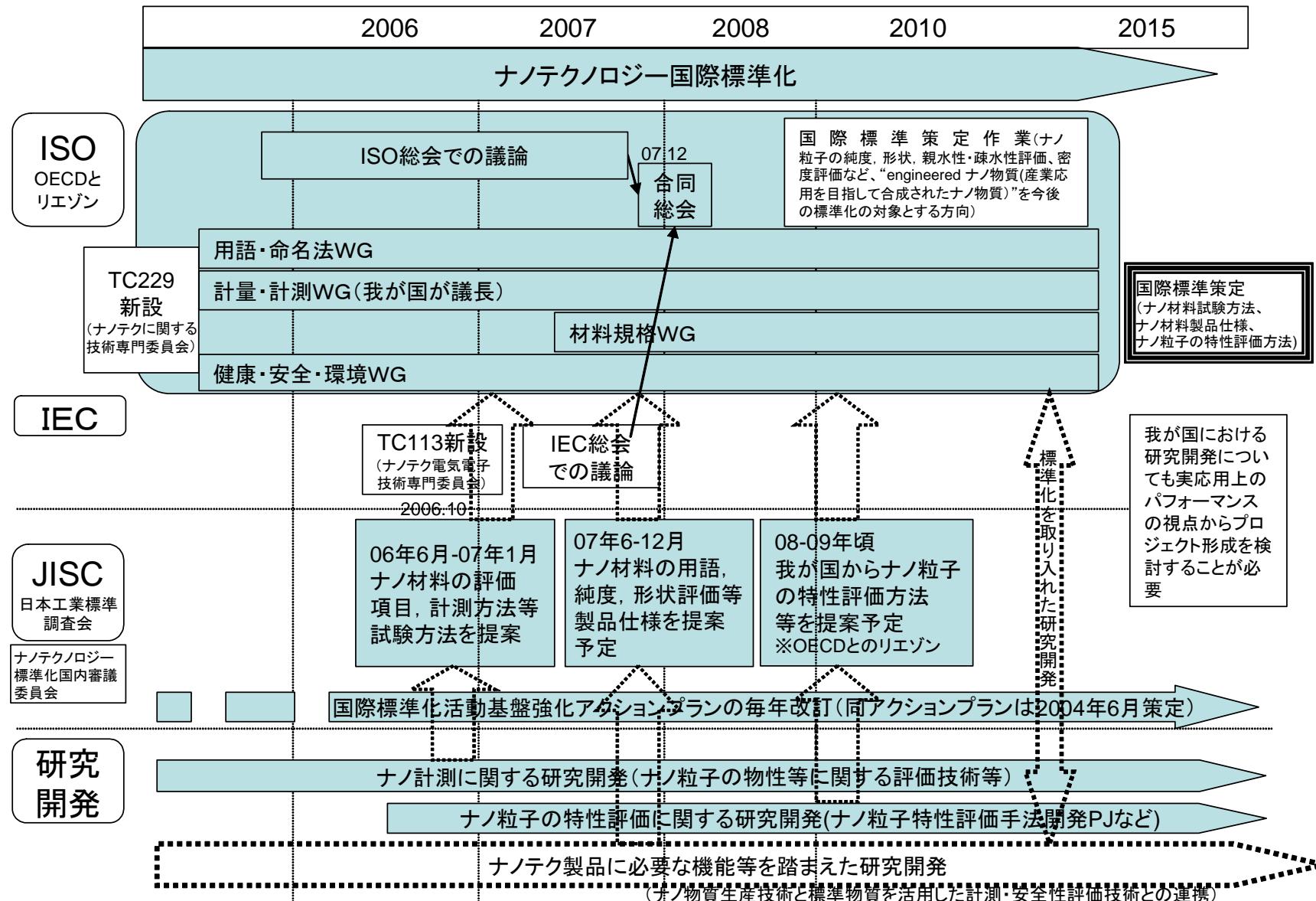


Superconductivity - Scenario for Dissemination



Nanotech - Scenario for Dissemination (Standardization)

ナノテクノロジー分野における標準化シナリオ



MEMS – Technology Map

MEMS要素技術		分野	
エッチング技術	高精度・微細エッチング技術	高アスペクト比貫通孔形成技術 高アスペクト比ナノトレーナー加工技術 ディープドライエッティング技術 高精度微細エッティング技術 大面积均一エッティング技術 非シリコン材料加工技術 無損傷加工技術	共通 共通 共通 無線通信、共通 無線通信、バイオ 共通 共通
	3次元ナノ構造形成技術	3次元表面加工技術 自由曲面加工技術 立体構造上へのパターン形成技術 シングルポイントプロセス技術 ナノピラー形成技術 ナノポーラス形成技術	無線通信 エネルギー 共通 共通 共通 共通
	ナノプローブ加工技術	ナノプローブ・エッティング加工技術	バイオ、共通
	LSIプロセス融合ダメージフリー エッティング技術	MEMS・半導体共存構造の低損傷エッティング技術	共通

注: は、中期的な視点での重要技術

 は、長期的な視点での重要技術

MEMS要素技術		分野	
形成技術 (機能化・表面改質)	ナノ機能材料選択的形成技術	ナノ材料局所形成技術 ナノ材料ウェハレベル形成技術 ナノデバイスマニピュレーション技術 ナノ材料ビルトアップ技術	無線通信、バイオ 共通 バイオ 共通
	生体機能材料形成技術	生体分子配向技術 細胞配置・カプセル化技術 細胞の組織化技術	エネルギー、環境、医療・福祉 エネルギー、環境、医療・福祉 エネルギー、環境、医療・福祉
	機能性表面形成技術 (界面制御・表面修飾技術、加工損傷回復技術)	化学的・バイオ的表面修飾技術 分子の自己組織化現象応用界面制御技術 ナノ粒子自己整列技術 脂質二重層形成技術 金属・有機半導体の界面制御技術 有機・絶縁膜の界面制御技術 印刷方式表面修飾技術 加工損傷回復技術	エネルギー、環境、医療・福祉 安心・安全 共通 共通 共通 共通 共通 共通 共通 共通
	LSIプロセス融合成形技術	MEMS・半導体共存構造の成形技術	共通
	可動ナノ構造形成技術	可動ナノ構造の形成技術	共通

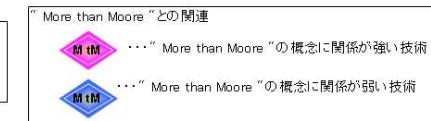
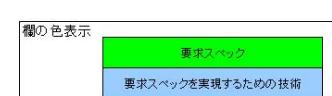
Robotics – Technology Map

(注)重点化の評価: 1.日本の技術競争力優位

- 2.共通基盤性
- 3.ブレークスルー技術
- 4.市場のインパクト
- 5.基礎技術の開発が必要
- 6.安全・安心の確保のために必要
- 7.標準化の検討が望まれる技術

ロボットの種類	目的・必要機能	技術分類	要素技術	重点化の評価						
				1	2	3	4	5	6	7
【次世代産業用ロボット分野】										
組立てロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・セル生産対応 ・人との共同作業 ・工具操作 ・簡単教示 ・柔軟物ハンドリング 	A<環境構造化・標準化> <ul style="list-style-type: none"> ・ロボット用コンテンツサービス ・他のRT機器と通信できる ・情報家電と通信できる ・他のロボット要素と互換性がとれる ・迅速な開発ができる ・再利用性を高める ・他標準規格と連携する(ex.医療情報交換規約) ・施工情報連携(設計、施工対象、施工結果など) ・施工工程間の施工情報交換 	<システム化技術> <ul style="list-style-type: none"> A,B,C,D,E,F,G ・総合デザイン技術 ・インテグレーション技術(耐環境性、小型軽量) ・サービス科学 	サービス開発ツール	○	○	○			
搬送ロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・セル間を移動 ・セルへの部品供給 ・セルからの製品回収 	B<コミュニケーション> <ul style="list-style-type: none"> ・話者の方向を向く ・対話できる ・ジェスチャを理解できる ・データベース情報を提供できる ・人の状況が理解できる ・人の意図が理解できる ・人について学習し、適応できる ・人にとって好ましいインターフェイス ・メディアとして働く 	A,G <ul style="list-style-type: none"> ・ユビキタスセンサ ・個人対応サービス ・ロボット同士の連携 ・機器シンプル化 ・外部情報連携(施工情報) ・移動体高速通信インフラ ・アドホック通信とUWB通信インフラ 	作業教示ツール	○	○	○			
【サービスロボット分野】										
搬送・案内ロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・警備(安全・安心)、お供(見守り)ロボット 	C<マニピュレーション> <ul style="list-style-type: none"> ・複数のアーム等でいろいろな形状のものを掴める ・安全な軽量化 ・組み立て分解作業ができる。 ・道具を使って作業ができる。 ・多様な形状のものを迅速かつ高精度・高信頼度でハンドリングできる ・人間の動作をスケールアップした作業装置(大きさ、力…) ・重い(大きい)対象物を安全に思い通りにハンドリング ・土などのように性質の変化にも安定した掘削に思い通りにハンドリング 	<認識処理> <ul style="list-style-type: none"> B ・音声処理、対話処理 ・ジェスチャ、姿勢認識 ・状況・意図推定/理解 ・学習/適応技術 ・作業対象物状態認識 ・作業指示理解 ・最適情報提示 	モーデリング・分析	○	○				
清掃ロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・サービスプロバイダ経由の個人サービス 	D <ul style="list-style-type: none"> ・オペレータ操作の補助、補完 ・オペレータ操作への情報提示 ・作業対象物の状況提示(視覚、力覚…) ・複雑な作業装置(アーム等)の簡単な操作系 ・タスク的な作業指示 	<センシング> <ul style="list-style-type: none"> B ・話者方向センサ ・ビジョンセンサ 	インターラボラビリティ	○	○				
メディアサービスロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・情報支援 ・エンタテインメント ・教育支援 	C <ul style="list-style-type: none"> ・触覚センサ ・ビジョンセンサ 	C <ul style="list-style-type: none"> ・大型構造物姿勢位置センシング ・作業対象性質(土質)センシング ・センサの小型化 	開発環境・ツール	○	○	○			
日常生活支援ロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・対個人サービス 	D <ul style="list-style-type: none"> ・ビジョンセンサ ・測位センサ ・環境認識センサ ・拳動検出センサ 	D <ul style="list-style-type: none"> ・音源分離(アレイマイク) ・多自由度アクティブラジオ ・フレキシブル2次元触覚センサ ・3次元位置検出センサ ・高精度角度・方位センシング ・土質センシング(リアルタイム) ・スマートセンサの小型化 ・広帯域・高解像度・高感度ビジョンセンサ ・感度自律調整ビジョンセンサ ・高速画像処理アルゴリズム・チップ ・距離画像センサ ・屋内測位センサ(スードライト、ビーコンなど) ・足場センシング・認識 ・材質センシング・認識 	RTミドルウェア組込デバイス	○	○				
介護・福祉従事者支援ロボット	<ul style="list-style-type: none"> ・移動・移乗支援 ・検査支援 ・リハビリ支援 			ハンドリングデータベース利用技術	○	○	○			

Semiconductor – Technology Roadmap



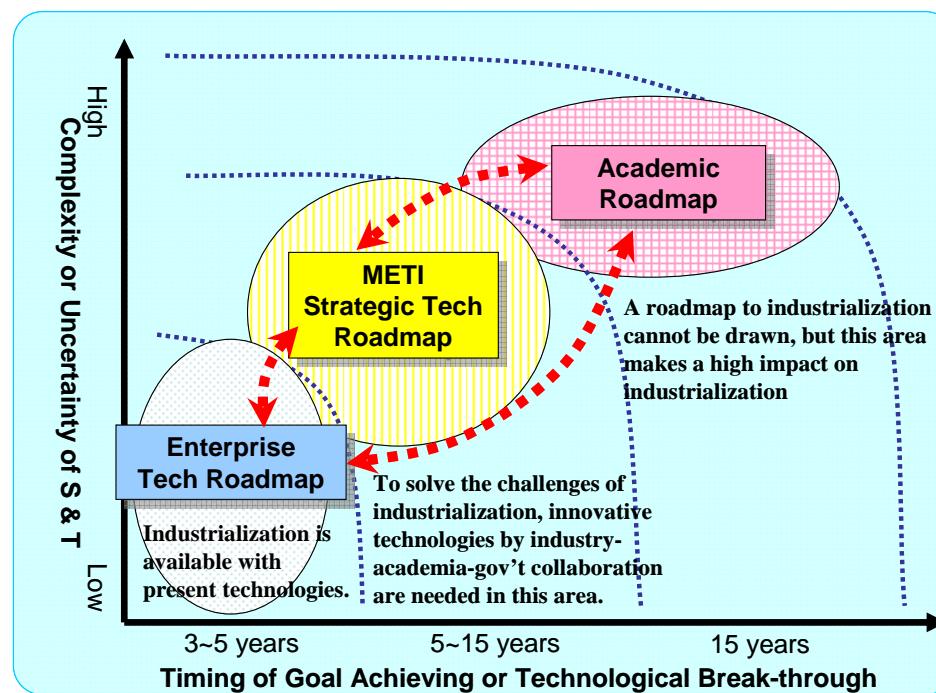
技術分野	分野構造				評価パラメータ	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016		
	大項目	中項目	小項目	重要課題		DRAM/ハーフピッチ(nm)→	65	57	50	45	40	36	32	28	25	22	
半導体	LSTPデバイス技術	デバイス微細化	ゲート長およびゲート絶縁膜厚	パターン寸法の微細化	Flashメモリ/ハーフピッチ(nm)→	57	51	45	40	36	32	28	25	23	20		
					ロジック/DRAM/ハーフピッチ(nm)→	68	59	52	45	40	36	32	28	25	22		
					ロジックノード(nm)→	45				32							
					LSTP/LDP 物理ゲート長 (nm)	45/32	37/28	32/25	28/22	25/20	22/18	20/16	18/14	17/13	16/11		
		トランジスタ構造	低コスト 短チャネル効果抑制 不純物ランダムばらつき抑制 高移動度化	パターントラスルーパターン寸法の微細化	LSTP/LDP ゲートの寸法(ばらつき)(nm) (加工後の物理寸法)	54/38	44/34	38/30	34/26	30/24	26/22	24/19	22/17	19/16	17/13		
					LSTP 実効ゲート酸化膜厚EOT:物理的膜厚(nm) 実効ゲート酸化膜厚EOT:電気的膜厚(nm)	1.9 2.53	1.6 1.93	1.5 1.92	1.4 1.71	1.4 1.72	1.3 1.61	1.2 1.51	1.0 1.4	0.9 1.2	0.8 1.2		
					LDP 実効ゲート酸化膜厚EOT:物理的膜厚(nm) 実効ゲート酸化膜厚EOT:電気的膜厚(nm)	1.2 1.84	1.1 1.76	1.0 1.67	0.9 1.22	0.9 1.23	0.9 1.22	0.8 1.2	0.8 1.2	0.8 1.2	0.7 1.1		
					パルクCMOS FDSOI Double Gate (FinFET) ナノワイヤートランジスタ	パルクCMOS				UTB FDSOI							
		性能向上策	移動度向上	性能向上策	バルクCMOS FDSOI Double Gate (FinFET) ナノワイヤートランジスタ	Double Gate											
					Stress Liner												
					Substrate Strain					Embedded SiGe on S/D							
					基板面方位						SGOI, GOI						
		新構造トランジスタ	電気的ゲート絶縁膜厚の薄膜化 ゲート電流の低減	新構造トランジスタ	電気的ゲート絶縁膜厚の薄膜化 ゲート電流の低減	メタルゲート/Hf系					(100) and (110)						
					Geチャネル 準パリスティック動作						メタルゲート/La系						
					パリスティック係数の向上							Geチャネル					
					パラメータばらつき 制御技術	Vthコントロール	基板バイアス				独立マルチゲートコントロール						
		混載技術	メモリ混載技術	メモリ埋め込み用6Tr SRAM	ロジック埋め込み用6Tr SRAM	6Tr. SRAMセル面積(μm^2)	0.45	0.35	0.28	0.22	0.17	0.13	0.11	0.094	0.066	0.052	
					SRAM延命技術 マスクレスSOI DRAM 高速アクセスNVRAM	7Tr or 8Tr SRAM					Body-floating SOI DRAM						
					NMOSFETのfT(GHz)とfmax(GHz)	170, 270	200, 310	240, 370	280, 420	320, 480	360, 530	400, 590	440, 650	480, 710	550, 790		
					インダクタのQ値(5GHz, 1nH)	29	30	32	34	36	38	40	42	44	46		
		シミュレーション技術	新規モデルの取り込み	新規モデルの取り込み	ロジック混載RF	ポイントオブケアチップ				大規模ネットワーク							
					新アプリケーション用混載素子	センサーチップ				スマートダスト							
					新混載チップ例	ICタグ					大規模ネットワーク						
					薄膜トランジスタ	ディスプレイ混載TFT	薄膜LCDドライバ										
		デバイシミュレーション技術	新規モデルの取り込み	新規モデルの取り込み	物理モデル	ノリスティック伝導					原子レベルプロセスモデル						
					統計的モデル	信頼性モデル	信頼性モデル			ナノレベル材料設計モデル							
					コンパクトモデル	ノンクラシカルCMOS コンパクトモデル				量子効果を入れた 回路モデル							

Robotics – Technology Roadmap

		2006	2007 (現在)	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2025
RT環境・作業・移動・コミュニケーション知能化	次世代産業用ロボット知能(ファクトリーオリエンティッド知能)	作業環境認識 教示支援 エラーリカバリ	トレー整列部品認識 動作ライブラリ活用 人為作りこみ	少数组品の3次元認識(~5種類) 作業レベルプログラミング(特定作業)	バラ積み状態の部品認識 異常復帰ライブラリ	多数部品の3次元認識(~50種類)	光沢面物体認識	透明・鏡面物体認識	自動プログラミング				
社会・公用サービスロボット知能(ソサエティオリエンティッド知能)	移動環境認識 安全移動 移動体分散知能		床面ガイド、ランドマーク等事前地図利用 障害物検知・停止	2次元SLAM 動的障害物(歩行者等)の回避	3次元SLAM 市街地等の広域地図生成 障害物の動き予測を含む戦略的回避 屋外での障害物回避	視覚による自然ランドマーク認識		動的地図構築の標準化 群集間動的回避					
パーソナルサービスロボット知能(パーソンオリエンティッド知能)	コミュニケーション 環境の知能化 人協調安全		刹那的コミュニケーション ノイズキャンセラ/レーザ距離センサ 屋内限定環境 RTK-GPS 簡易分離型安全システム レーザレンジファインダ	短期的適応コミュニケーション マイクロセンスアレイ/小規模ネットワーク 屋内外限定環境 屋内GPS 時間/空間的安全システム リアルタイムビジョン	長期的適応コミュニケーション 大規模NIRシステム/生体計測 屋内外整備環境 屋内外シームレスGPS 限定された時間・空間安全システム								日常的コミュニケーション 音環境理解/脳-マシンインターフェース 任意環境を移動可能 全環境シームレスGPS 常時安全システム 環境認識統合センサシステム
標準化													
知能のモジュール化と統合手法			個別ツール/RTM標準化策定 RMコンポーネント試作#10(標準デバイス数)	個別ツール普及/RTM標準化普及 RTコンポーネント普及#100	標準ツール普及/RTM標準化普及 RTコンポーネント普及#1000								音環境理解/脳-マシンインターフェース 統一環境普及/世界標準確立
基盤ソフトウェア共通化技術 (RT=Robot Technology)													
		ロボットシステム	モジュール構成ロボットアーキテクチャの普及 ソフトウェアアーキテクチャの標準化 システム機能発現のためのインプレート化モジュール システムのログ蓄積・動作解析などの開発支援ツール		高齢者支援ロボット								就労支援ロボット (在宅および会社)
		コンポーネントインターフェース プロファイリング		産業機器連携(各種標準連携)		デバイス融合型RTミドルウェア	知能化空間内でのロボット間のコミュニケーション →機能の相互補完、情報共有						移動空間の拡大: 整地平面移動 →不整地面移動 →人の行動範囲をほとんどカバーできる
		動作レベルモデル、データフレームワーク	システムおよびデバイスラッピング とデータ交換規約	動作レベルPIM-PSM変換ツール	産業機器連携2(相互運用、PnP)	家電機器連携							
													家庭環境インフラへの浸透
													自動車、住宅との連携
RTミドルウェア	○ プロトタイプミドルウェア ○ 研究開発用ミドルウェア ○ 試作開発用ミドルウェア ○ 製品開発用ミドルウェア		プロトタイプミドルウェア オープンソース	研究開発用ミドルウェア 安価な組込み計算機プラットフォームとSDK配布	試作開発用ミドルウェア 組込み計算機のチップ化、LSI化	屋外での障害物回避		一般製品用ミドルウェア					
環境構造化	機能		位置同定機能 信頼性 50% m単位	物体無し 非リアルタイム方式 10Mbps	RT要素の分散配置	位置同定機能(整理された部屋) 信頼性95%, 数十cm単位	高信頼非リアルタイム方式 100Mbps	位置同定機能(乱雑物体下) 信頼性95% cm単位	リアルタイム方式 信頼性99%, mm~cm単位	位置同定機能(乱雑未知物体)			
	センシング			状態・行動センシング技術(特定作業動作レベル) 小型センサードセンサネット		環境マップ生成技術(位置ベース) 実用的センサフュージョン 環境認識技術	環境マップ生成技術(位置・関係性)			環境マップ生成技術(位置・関係性・履歴)			
	データベース				人間行動マイニング技術(特定作業動作レベル)		状態・行動センシング技術(一般動作レベル)			状態・行動センシング技術(一般作業レベル)			
	インフラ整備		行動データベース技術 (居場所レベル)	行動データベース技術(特定作業動作レベル)		人間行動マイニング技術(一般動作レベル)	人間行動マイニング技術(一般作業レベル)			行動データベース技術(一般作業レベル)			

Academic Roadmap Initiative

- In order to open up a new vista to METI's roadmap, METI is developing new collaborations with academic societies which address cutting-edge research which does not seem to lead business now.
- Last fiscal year, the Japan Society of Mechanical Engineers, the Japan Society of Applied Physics, the Chemical Society of Japan, and three Societies on Robotics completed and released the individual Academic Roadmaps in cooperation with METI. This year, they upgrade each roadmap and will advise to METI's roadmaps in the light of academia.
- In addition, the Transdisciplinary Federation of Science and Technology, which is composed by 43 academic societies, will complete academic roadmaps in the field of control, simulation, human interface, and manufacturing. METI also encourages other societies to make academic roadmaps.
- These collaborations through roadmapping enable METI to expand the interaction surface and increase bidirectional flows of knowledge between science, technology and market/business. And thus efficiency of the national innovation system in Japan could be improved.



Bearing in mind the deficiency...

- Disruptive Innovations / Discontinuous New Technologies never emerge on roadmaps. ...Always “Off-road”

“You don't know until you actually give it a try. I worry about a tendency of less research activities in the areas not written in roadmaps.”

by a semiconductor equipment maker

- It is important to keep updating.
- Interaction and convergence of ideas and knowledges among parties in the roadmapping process create value.

“Roadmapping” is rather important than “roadmaps.”

- Strong regard for interdiscipline and fusion areas.
- Avoid stereotype and fixation.