

五、对日中合作的展望

发言 1 中国经济的崛起与亚洲经济——以日中关系为中心（关志雄）

发言 2 促进区域间股份投资（津上俊哉）

评论 中国投资环境的改善（肖梦）

对于中国的投资环境，有很多批评意见，如：政策不透明且多变，不容易找到理想的合作伙伴等等，这些必须努力改进，但是，市场的实际情况比一般感觉的要好一些，我想介绍一些让我们对未来持乐观态度的情况。

1. 中国直接投资的增加

持续数年的外资直接投资下降的趋势，已经开始好转。截止到 2000 年，中国在发展中国家吸引外商直接投资排名第一，从世界范围来看，仅次于美国和英国，名列第三，而日本是中国第二大投资国。

直接投资的增加，表示中国的投资环境并不坏。也许问题出在认为中国投资环境差的日本企业一方。日本企业大多数对中国投资的战略分析不充分，缺少长期计划，不如欧美出击快，“本地化”消极。在重要职位上，欧美企业愿意启用一些在国外留过学，并了解中国市场情况的中国人，而日本企业则很少让中国人来担任，给中国员工的待遇也比欧美企业低。这也是阻碍日本企业在中国市场开拓的一个重要原因。

2. 中国的投资环境在改善

(1) 涉及外商投资的法律法规在不断完善和改进。比如，1999 年国务院清理不利于吸引外商投资的法规和政策，对《外商投资产业指导目录》进行再次修订，提高外商投资政策的透明度。再比如，今年 3 月九届全国人大四次会议通过了关于修改“中外合资经营企业法”的决定，废除了优先购买中国产品的原则以及保险公司的内外差别。

(2) 反腐败力度加大。这两年，各级政府为了吸引外资，加强了审批的程序化、标准化、透明化，一定程度上改善了官僚延误和腐败程度。

3. 苏南模式

被称为“社会主义集体经济堡垒”的江苏南部（苏南），快速、平稳地实现了

私有化。在苏南的苏州、无锡、常州，乡镇企业最集中，1994-1997年开始陷入衰退，企业亏损大量增加，债务缠身。于是，地方政府在两三年时间里，开始了“企业转制”，现在，私有化已完成了98%。在此过程之中，地方政府表现出高度的灵活性和能力。他们在一开始就成立了类似“托管局”的机构，建立了政府的各部门——财政、税务、银行、劳动人事、工商管理，甚至纪律检查部门参与的协调机制，发布了周密详细的“文件”作指导。以无锡的锡山、江阴为例，地方政府圆满地协调了工人、企业家、政府的利益。

大型乡镇企业改制后，从去年开始投资力度明显增强。在苏南地区，台资的进入猛烈，有从广东地区转移到苏南地区的，也有老台商带来新台商的。他们认为，苏南的投资环境有三大优势：一是政府（海关、审批部门）效率较高，腐败程度低；二是公共设施好、劳动力受教育程度高；三是这里为经济快速增长区。虽然苏南的劳动力成本高于其他地区，但是社会相对稳定，从长远来看后劲强。无锡的镇长、村长，给人的印象是企业家而不是“官僚”，对市场有亲和力，有长远计划。

津上先生在今天发给大家的文章中强调中国改制后的民营企业，是中国经济发展的主要动力，我很赞同。让我们深感兴趣的是：为什么中国在计划经济时代，创造了乡镇企业的形式，来撕开计划经济的口子？为什么“苏南模式”可以采取灵活办法，来冲破意识形态上的障碍？是什么激励机制使地方的官员愿意放弃权利，成为这次苏南大规模私有化改革的主动者和组织者？“苏南模式”是从集体所有制转型的，比私营经济为主的“温州模式”给我们更多的启示。

中国人潜藏的“企业家”式的巨大能量，中国人对未来经济发展的强烈憧憬，可以在非常困难的环境下不断创造出新的模式或办法，中国人是灵活又务实的。日本企业只有多了解中国，才不会错失良机。诚如津上先生说的“谁做得快，谁得到利益。”（肖）

论点1 对日中贸易摩擦的担忧

· 很多日本企业把中国当成一个潜在的、有希望的市场和投资地。另一方面，增加从中国的进口，将加大与中国处于竞争领域的产业调整压力，牵扯到企业破产、失业人口增加，这使得很多人担心日本国内产业出现“空洞化”，担心日中贸易摩擦有扩大的趋势。（关）

- 最近，为保护已失去相对优势的产业，不断有人呼吁政府实行保障措施，限制中国进口。这种保障措施不过是缓解疗法，不仅不会促进日本国内产业结构的调整，反而会使之减速。实际上，从来没有过发达国家利用政府的保护政策，成功地恢复夕阳工业竞争力的例子。日本应该从长远的角度积极地与中国建立分工体制。把劳动密集型产业转移到中国，代之增加从中国的进口，这样，日本的生产者和消费者就可以享受到由于物价、成本的降低带来的实质收入的增加。（关）
- 60年代日本赶超发达国家时，曾在欧美市场遇到过关税、进口数量限制等贸易壁垒，当时日本严厉地批判了这种保护主义的做法。现在日本处于当时欧美的位置上，却要对中国实行同样的做法，这样，标榜自由贸易的日本在国际社会的信用不免要降低。（关）

论点2 中国威胁 ASEAN 吗？

- 在产业结构相似的国家间，产业内贸易往来频繁。即使专业化系数值接近，对贸易关系来讲也不是坏事吧！（江）
- 专业化系数是扣除进口后计算出来的。进口品种一多，专业化系数就低，标志着这个产业不太有竞争力。在这一点上，专业系数比贝拉·巴拉萨(Bela Balassa)教授的显示比较优势系数进步。这一分析基于比较优势的概念，如果说有改善余地的话，就要考虑规模性经济、产业集聚等其他因素。可惜直至现时为止，我还未见过这方面有份量的研究。（关）
- 专业化系数是以专业性类型的稳定为前提的，各国的专业化水平能够提高吗？另外，怎样缓解中国的发展给东南亚带来的经济空洞化？放弃“损害他人”态度，实现区域内联盟，就能实现所有成员的全部胜出吗？（Tersen）
- 从欧洲经验来看，贸易结构相似的国家在经济发展达到一定阶段时，将不仅仅是竞争关系，也可能发展产业内贸易。但是，在低收入国家之间却只是互相竞争的关系，ASEAN 和中国就是这样一个例子。据说泰币的狂跌源于 1994 年中国对人民币进行了贬值，这不是因为中国是泰国的重要市场，而是因为两国在国际市场上是竞争对手。实际上，泰国对中贸易不超过 3%，现在，中国与 ASEAN 之间几乎不存在产业内贸易。将来，当中国、ASEAN 都达到一定经济发展阶段时，也许产业内贸易会兴盛起来。（关）

- 江女士的发言里有很多数据作依据，我们可以认为在 ASEAN 和中国之间，机械贸易中的零部件买卖在增多，相互依赖性在增强。截至到 99 年的数据表明，马来西亚对中进口的增长速度大于中国对马来西亚的进口速度，主要是机械工业类，可以推测大部分是零部件。如果马来西亚面向中国的投资增加了，那么面向 ASEAN 的部分是不是将减少呢？从数据上看，减少的大部分是输往印尼的，输往泰国的又有所增加，需要观察一段时间才能得出结论。不过，可以确定的是如果中国集中投资发展经济，那么新的商机就会出现，各邻国好好把握的话，有可能实现共存共荣。比如日本从中国进口机械产品，中国就要从马来西亚进口零部件，马来西亚为了生产零部件，就要从日本进口精密部件。如果这些环节顺畅的话，将有益于整个东亚的发展。相互依存的关系提高了，下一步就需要灵活掌握这一商机的企业家的登场了。（仁坂）
- 我认为 ASEAN 制造业的竞争力没有仁坂先生想的那么乐观。也许 98-99 年马来西亚进口到中国的零部件是增多了，但最近情况是不是有些变化？2 周前，我在马来西亚走访了 4 家工厂，每家厂长都说：“从去年开始，零部件大战已全面展开”。（佐伯）

论点 3 中国 IT 技术的产业化

- 中国从劳动密集型产业转型到高新技术型产业，大约需要多少时间？（Tersen）
- 新经济、信息技术对亚洲经济发展模式会产生怎样的影响？关于这个问题有两种互相矛盾的看法。乐观的看法是亚洲特别是中国可以跨越产业化的长期过程，而直接达到知识经济阶段。悲观的看法是数码鸿沟（Digital divide），即无法享受信息技术的一部分国家将得不到发展。上述两种意见很难两立，但在两者之间，存在一种按阶段发展的雁型经济模式。中国现在的贸易结构，与 70 年代初期的台湾相同，也许将来会缩短，但现在至少还存在 30 年的差距。可能具体地区、行业存在一些例外，但从整体上来看，信息技术的出现并不能改变经济按阶段发展的趋势。目前还谈不到知识经济，因为在中国还有许多文盲。（关）
- 我认为将数码鸿沟安在中国头上的想法是错误的。台湾和硅谷在人员往来、资金、技术转让方面关系非常密切。现在，在硅谷新创的 7000 家企业中，中国企业占 20% 以上。1960-70，大批台湾留学生涌往美国并留在那里，出现了“头脑流失”现象，现在却是“逆向头脑流失”，他们开始返回台湾，并不是彻底地回

到台湾，而是形成一个挟太平洋的社区。研究台湾和硅谷问题的萨克瑟尼安（Annalee Saxenian）指出：这些超越国境的企业、专家区对技术转让正起到非常重要的作用。我认为这种现象在中国迟早会出现。很多优秀的中国年轻人曾在斯坦福大学留学、取得 PhD、到硅谷等地工作，现在他们开始返回中国。北京的中关村临近清华、北大，在这个小于日本山手线的地区内，据说活跃着 25 万科学家、技术人员。北京市也力争将中关村建成“硅谷”，现在把它作为一种自由经济区对待。我认为：美国的留学生、台湾方面的人才极有可能将中关村和硅谷这类高科技中心联结起来，形成一个以专业人士为中心的社区。在这一点上，存在着跳跃式发展的可能。（青木）

论点 4 进军中国的日本企业存在的问题

(1) 技术战略

- 我们从去年 10 月到今年 1 月，针对日欧美对中国投资情况进行了比较调查。结果表明：日本企业实际上是积极地进行着技术转让。问题是与欧美相比，日本虽然进行了最新技术的转让，但其后的技术更新、新设备引进、产品投产等方面有所疏忽。现在，有竞争力的中国产品——摩托车、家电、纤维产品几乎全部靠的是日本技术。如果是直接投资，即使不进行技术转让，也会出现信息外溢效果。日本企业并不是没有进行技术转让。（金）
- 欧美企业快速回收已被赶超的技术，在中国企业很难掌握的上游领域进行最新技术投资，获得利润。欧美企业在组装技术上，也在被赶超过去，比如 IBM 电脑当初在中国市场占首位，现在降到了第三位。实际上，不论是日本还是欧美，同样被赶超，但两者的技术战略却不同。（金）

(2) 销售战略、竞争战略

- 在有关中国投资环境的调查中，认为“很差”的多为日本企业。针对收不回货款这一问题，我们对驻京的英、德工商会议所以及个别企业进行了听证调查，结果发现欧美企业几乎不存在这一问题。也许日本企业对产品的生产很重视，却在销售战略上出现了问题。调查表明，在中国的日本企业普遍感到中国市场竞争非常激烈。当初，很多企业抱着中国市场只有效率不高的国有企业，能够容易胜出的想法到中国去发展，但实际上还有私有企业和欧美企业，竞争当然会很激烈。如何与他们展开竞争？日本企业是不是应该重建一个战略？说到投

资环境，欧美、台湾企业面临的与日本面临的应该是同样的环境。（金）

(3) 本地化

- 就连我们认为比较保守的法国企业也采用本地人才。法国阿尔卡特在华投资公司的总经理是 35 岁左右的香港女性，这在日本企业是不可想象的。（金）
- 日本企业在 IT 战略上也与欧美企业有所不同。欧美企业不断对中国本地企业进行信息技术投资，一是为了提高效率，二是为增强与本地的联系，在本国可通过信息网络对各地企业进行监查，包括核对本地企业是否违法。欧美企业不仅推进本地化，甚至想到了如何解决本地化推进后带来的不安。在这一点上，日本企业有许多地方应该向欧美学习。（金）
- 日本的确在“本地化”方面落后了。中国人问我：“当初美国企业到日本发展时，任用美国人当社长，日本人对这种公司经营方法表示怀疑，现在，同样的日本人却认为日本人社长在中国能干得好。这是为什么？”我无言以对。一个 40 岁左右的日本人外派一年的花销高达 5000 万日元，所以，日本应该尽快形成一个让本地的优秀人才担当经理、董事长，对其进行指导、监督的经营体制，若这样的话，不论日本企业怎么向中国投资，也赚不到钱。（津上）

(4) 股份投资

- 去年 10 月对风险投资企业进行了调查。调查结果表明：美国的养老基金已进入中国市场，从美国留学归来的人才已在上海经营风险投资企业。美国的养老基金不仅适用于风险投资企业，也适用于摩托车等正在成长中的企业。日本又晚了一步。（金）

论点 5 中国的投资环境

- 活跃在中国的日本企业家，最近感到中国的投资环境有了很大的变化，悲观的气氛已有所改变，肖梦女士介绍的数据也可以证明这一点。（青木）
- 我想问一下，苏南企业从广东吸引来的台商，是独资的还是合资的？另外，乡镇企业与乡、镇政府之间是怎样的财政关系？（高原）
- 苏南地区为什么比广东有吸引力？广东省地方政府认为原因在于苏南地区当初降低了土地使用权价格，其他优惠政策比广州多。但台商认为广东的问题主要在于海关和政府的腐败。吸引台商的竞争，不仅在广东和苏南之间展开，也扩大到了江苏省内的各个城市。广东省地方政府正在视察苏南地区，考虑对策。

刚才问到的台商投资方式，几乎是 100%的台资。（肖）

- 在财政关系方面，由于乡镇级政府没有征税的权利，乡政府和镇政府不是用“税收”，而是“规费”形式征收资金，充当财源。在苏南，企业必须将盈利的 1.5% 上缴给镇政府，刚才提到的江苏省无锡市江阴县周庄镇的“规费”收入一年可达上亿元人民币。这里有多少将上缴给县政府，要根据前一年的情况而定。县一级政府再将资金分给贫困镇，这与日本的地方税比较相似。理论上讲，规费属集体所有，不打入预算，用于公共支出，如修建养老院、学校以及其更新设备等。（肖）

论点 6 对中台统一的展望

- 与台湾的统一，说到底只能是中国实现现代化带来的结果，而不应是消耗国力急于追求的目标。如果中国武力攻打台湾的话，就像 89 年的天安门事件一样，将无法避免西方的制裁，经济会蒙受不可估量的损失。用武力获得台湾，只会招致当地的人才外流、经济崩溃，对中国来讲，那不再是财富，而是负担。（关）
- 中国和台湾实现统一，需要经济发展阶段和政治制度方面的“两个靠拢”。现在，即使大半台湾人在心里上认为台湾是中国的一部分，也没有人愿意为了和大陆统一，而降低自己的生活水平，失去已经赢得的民主主义成果。如果将来中国实现了现代化，成为一个有魅力的国家的话，台湾人也会感到作为一个中国人的骄傲，那时，统一的可能性就很大了。（关）
- 我们在强调中国制度上有了很大的变化，是不是中国和台湾的制度在靠拢，使得中国和台湾的统一条件渐趋成熟？中国政府对台湾统一是怎样考虑的？（冈松）
- 上个月我出访了台湾，我感到陈水扁当上台湾总统后，中台的交流不是减少了，而是增多了。台湾经济的不景气，导致台湾人心中的大陆魅力大增。而且，陈水扁与讨厌大陆文化的前总统李登辉不同，他对大陆文化既没有好感，也没有反感。对于陈水扁而言，重要的是与大陆保持良好关系，维持自己的地位。今年年底将有重要的议会选举和地方城市选举，2 年后又要选举新总统，据台湾的有关人士透露：陈水扁对选民意愿的尊重超过其他。中国可以把他看成一种特殊的灰色存在，既不是过激的统一推动派，也不是过激的台独派。我本人的提议是“积极地维持现状”。对于台湾而言，中国的魅力在于经济、贸易、文化。

如果中国象过去 20 年一样，继续推行经济、社会、政治改革，经济不断增长，制度也在发展的话，中国大陆的魅力将不断增大，台湾也就会不断向大陆靠近。为了进一步推动这种趋势，需要新的构想，我们应该继承邓小平提出一国两制时的勇气和创意。我并不担心台独。最近，在台湾的民意调查中，“最想去的地方”里，大陆位于第三位，仅次于美国、加拿大。许信良、谢长廷这些台湾领导人将要访问大陆，这在一年前是不可想象的事情，这表示中台问题有着光明的未来，如果正确、慎重处理的话，会大有希望。（王）