

RIETI政策シンポジウム
「東日本大震災後の産業競争力強化に向けて：
産業界の取り組みと政策対応」
プレゼンテーション資料

2011年11月7日

永田 理

トヨタ自動車株式会社

常務役員

東日本大震災と自動車産業の 競争力強化について

2011年11月7日

トヨタ自動車株式会社

常務役員

永田 理

1. 東日本大震災の影響と対応

東日本大震災の被災状況

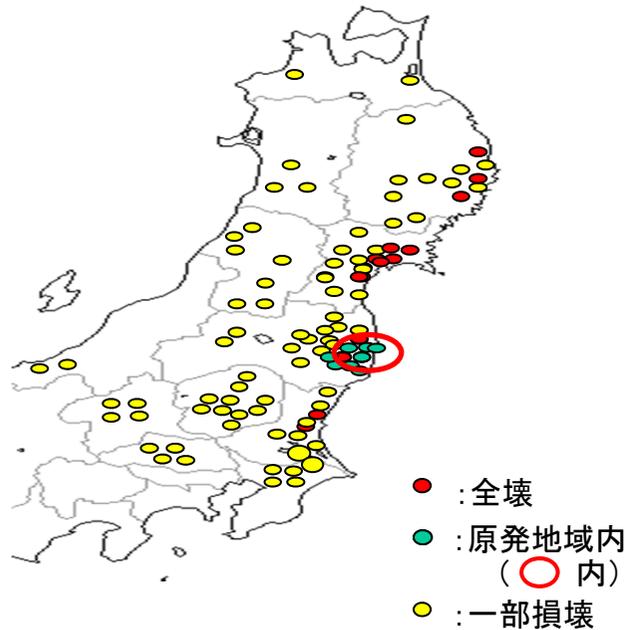
- 当社の子会社・グループ会社も被災
 - トヨタ自動車東北、セントラル自動車宮城工場
 - 関東自動車岩手工場
- 多くの部品会社が立地。仕入先660拠点が被災
- 震災直後から、全工場で生産停止

仕入先の被災状況

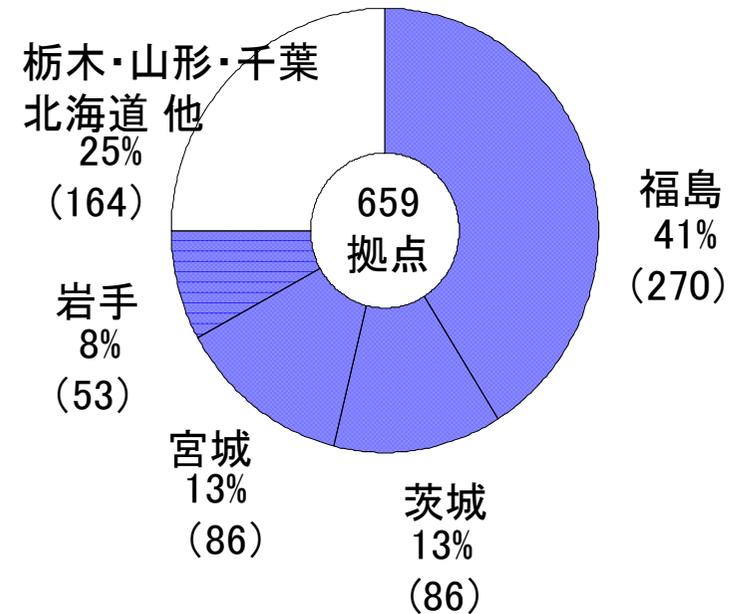
およそ660拠点を部品メーカーが被災

【主な被災拠点を(2次以降を含む)】

▽被災地域は東日本全域



▽福島・茨城・宮城・岩手の4県で75%



生産再開に向けた取組み

○調達がクリティカル品目を洗い出し、被災拠点に関わる1,260品目のうち、供給困難部品500品目を特定

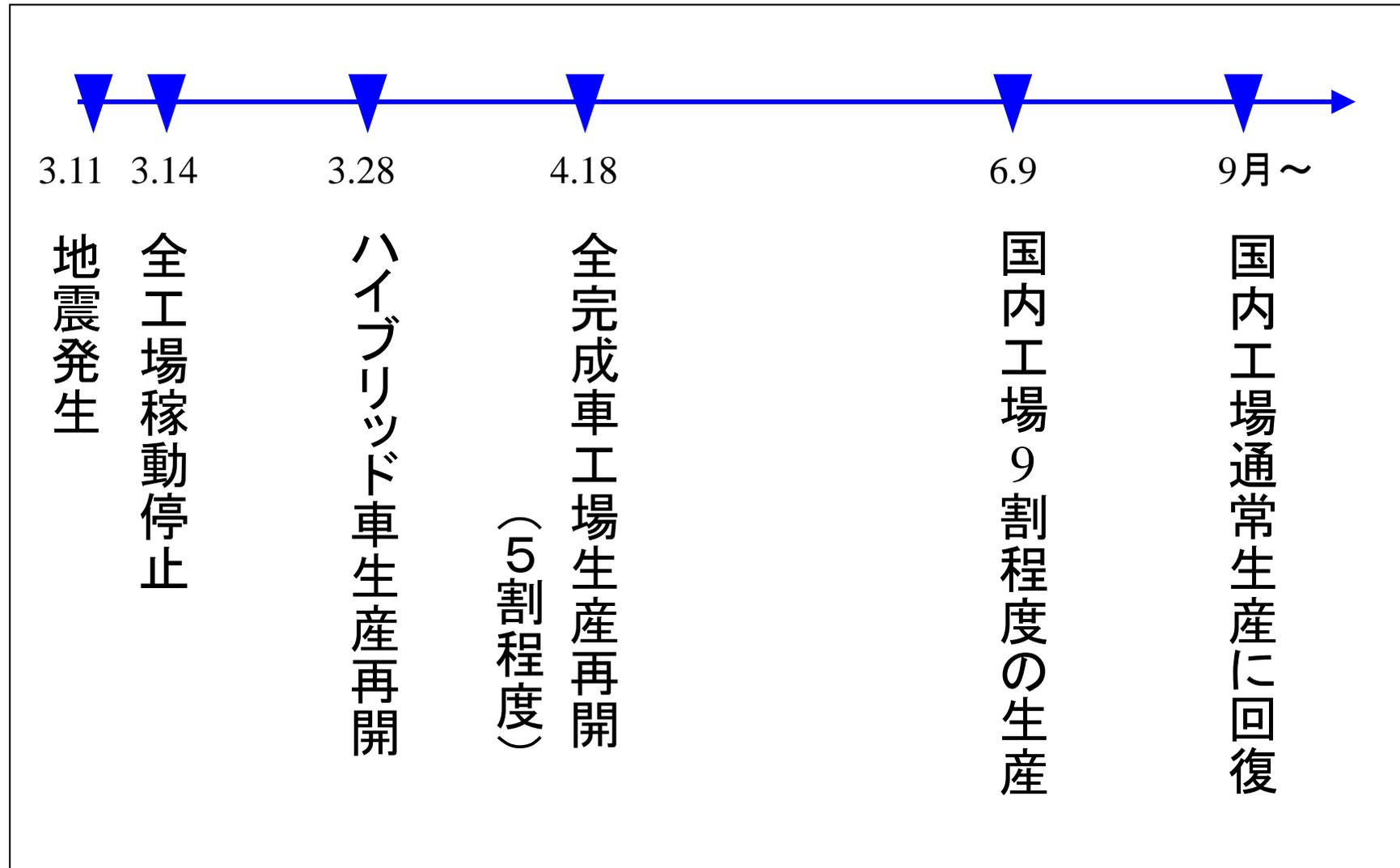
○自動車業界・関係業界が会社の垣根を越えて支援チームを結成。仕入先の復旧支援に努力

○懸命の復旧活動により、500あった供給困難部品が4月末には30品目まで減少

4／18には全工場生産再開(稼働率5割程度)

○9月より生産正常化

生産回復までの道のり



震災によって我々が学んだ事

1. サプライチェーンマネジメントの重要性
 - －2次以降の仕入先の状況確認に苦勞
 - －平時からのサプライチェーンの見える化の必要性
2. 生産再開、復興に向けた協力関係の重要性
 - －被災した仕入先、関係会社、自治体、納入先(顧客)らが一体となって復旧に協力
 - －多くの関係者の連携の力強さを実感

ココロハコブ プロジェクト

〇トヨタとして、救難・復旧に向けた緊急的な支援を実施



【義援金】

- ・ **3億円**の義援金拠出を決定。
- ・ 社員から集まった約**5500万円**を全額寄付。



【物資支援】

- ・ 食料品・復旧作業用品など、**11tトラック87台分**を支援。
- ・ 給水用に**タンクローリー7台**を提供。



【車両提供】

- ・ 被災地に、約**260台**の車両を提供。
- ・ 被災地に、**2台**の福祉車両を提供。



【寮・社宅提供】

- ・ 被災者の方々の避難用として、愛知県内の社宅**160戸**、寮**320室**を提供。



【農業支援】

- ・ 東北・関東地方の農産物などの物産展「**企業内マルシェ**」を開催。
- ・ 東北・関東地方の食材を用いた従業員食堂での料理提供と、売店での加工食品の販売。



【人的支援】

- ・ 震災発生後、ただちに約**60名**の従業員を現地に派遣。
- ・ 6月～7月末までに**5グループ**が陸前高田市での復興支援活動を実施。



【外部電源供給】

- ・ ハイブリッドカーの「外部電源供給システム」のオプション設定を順次設定。

生産活動の復旧・復興に向けて

～ものづくりを通し、被災地の方々と東北の未来をつくる～

1. 仕入先の復旧支援活動

－被災した仕入先に支援チームを派遣

2. 人材育成の強化

－企業内訓練校を宮城県に設立し、産業復興を支える人材の育成を目指す

3. 東北を「第3の国内生産拠点」に

－関連3社を合併 「トヨタ自動車東日本株式会社」設立
－コンパクト車の企画・開発・生産、ユニット部品の生産
など含めた総合車両メーカーを目指す

様々な被災地支援活動への協力

○トモダチ・イニシアティブ

- ・日米両国の協力による復興支援活動

○「森の防波堤」プロジェクト

- ・宮脇昭 横浜国大名誉教授が提唱
- ・震災で発生した瓦礫と土を混ぜ、マウンドを作り、苗木を植樹し、防波堤とする

2. 自動車産業の競争力強化にむけて ～震災の教訓をふまえて～

リスクマネジメントの強化

1. サプライチェーン・マネジメントの高度化

－Tier2以下の仕入先の見える化

－工場・拠点単位でのリスクの把握

2. 車両生産、サプライチェーンのリスク分散化

－共通化、規格化、生産分散、複社発注

エネルギーマネジメントの高度化

○スマートグリッドの構築に向けた取り組み

ー仙台市で工場団地内のファクトリーグリッド構想

ー青森県六ヶ所村・豊田市などで実証実験を実施中



<仙台市「Fグリッド」構想>



<豊田市 次世代エネルギー
・社会システム実証>

産業競争力強化に向けて

○産業界自身の努力

- ーリスクマネジメント
- ー新製品開発
- ー雇用確保
- ー人材育成

○ビジネス環境の改善

- ー6重苦の解消
- ーデフレ克服
- ー内需の創出・活性化