

独立行政法人 経済産業研究所 (RIETI)

## BBL セミナー資料

2013年11月14日

「埋没する技術と無力化する知財に  
どう対処するか：イノベーターの  
戦略的知財マネジメントの要諦」

渡部俊也

<http://www.rieti.go.jp/jp/index.html>



## 【BBL セミナー】

何故技術は埋没し、知財は無力化するのか？

「イノベーターの戦略的知財マネジメントの要諦」

渡部俊也（東京大学政策ビジョン研究センター）

### ■ 概要

多額の研究開発投資を行っているにもかかわらず、日本の製造業の成果が事業に利用されず、業績にも結実しにくくなっていることを、数多くの事例やデータが物語っています。同様に日本の製造業は、世界的に最も多くの特許等の知財出願を行い、膨大な知的財産権を保有していますが、これらもまた、企業の競争力や収益に貢献しにくくなっているという現実があります。

かつて日本製造業の競争力を支えていたはずの、地道な研究開発によって生み出された技術がなぜ埋没してしまうのか、そして、世界中に保有する膨大な知的財産権が、何故無力化してしまうのでしょうか。

本講演では、日本の製造業にみられる2つの悩ましい問題に潜む「知財経営」の背景を解き明かし、その一つの処方箋としての「イノベーターの知財マネジメント」のポイントをお示ししたいと思います。

### ■ アジェンダ

- はじめに グローバルな知財競争環境
  - 日本の知財活用状況
  - ✓ 研究開発・知財と競争力の結びつき
  - ✓ 事例：埋没する技術
  - ✓ 技術が埋没する理由：組織の境界がつくる限界
- 技術の不確実性削減のプロセスの効率、成功体験と失敗体験がつくる確証バイアス、「役割」が排除する機会、インバウンドとアウトバウンドのオープンイノベーションのバランス、不足する起業家精神とビジネスモデル構築能力
- ✓ 無力化する知財、そのメカニズム
  - ✓ オープンイノベーションにおける知財戦略
  - ✓ オープンな知財マネジメント
  - ✓ 新興国知財マネジメント
  - ✓ 経営戦略としての知財マネジメントのあり方
  - ✓ 知財情報を最大限活用する
  - 「イノベーターの知財マネジメント」実践のために
  - ✓ もっと学びたい人のために
  - まとめ

渡部俊也

東京大学政策ビジョン研究センター 教授

Professor Dr. Toshiya Watanabe

Mail [toshiya@tkf.att.ne.jp](mailto:toshiya@tkf.att.ne.jp) Tel +81-3-5452-5332

弥生研究室 本郷キャンパス弥生地区分生研 駒場サテライト 駒場キャンパス 14 号館

■ホームページ <http://watanabelab.main.jp/>

■Facebook <http://www.facebook.com/toshiya.watanabe.9>

1984 年東京工業大学無機材料工学専攻修士課程修了。94 年同大学無機材料工学専攻博士課程修了(工学博士)。84 年東陶機器株式会社(現 TOTO)に入社。同社光フロンティア事業推進センター次長を経て、98 年東京大学先端科学技術研究センター情報機能材料客員教授。技術経営戦略学専攻教授兼担、東京大学政策ビジョン研究センター教授兼担、さらに、2010 年東京大学産学連携本部副本部長、2011 年東京大学安全保障輸出管理室支援室室長。2012 年 東京大学リサーチアドミニストレーター推進室 副室長等を兼任する。2012 年 12 月より政策ビジョン研究センターに本務配置替え。

東京理科大学専門職大学院知的財産戦略専攻客員教授、日本知財学会理事・副会長、知的財産教育研究・大学院協議会理事、産業構造審議会委員、同産業技術環境分科会研究開発・評価小委員会評価 WG 座長、内閣府知的財産検証・評価・企画委員会座長、日本学術会議連携会員、文部科学省科学技術・学術審議会専門委員、知的財産研究所講師等を歴任。

#### ◆最近の著作

渡部俊也「イノベーターの知財マネジメント」白桃書房(2012)

T.Watanabe, "Technology Licensing from University to Industry in Japan", Chapter 10, in Series on Innovation and Knowledge Management, vol.10, The dynamics of regional innovation, policy change in Eupopa and Japan, edited by Yveline Lecler et.al. World Scientific Publishing, 225-244(2012).

渡部俊也編, 元橋一之, 新宅純二郎, 小川紘一, 立本博文, 富田純一著 "グローバルビジネス戦略", 東京大学知的資産経営総括寄付講座シリーズ第2巻, 白桃書房(2011).

渡部俊也編, 新宅純二郎, 妹尾堅一郎, 小川紘一, 立本博文, 高梨千賀子, "ビジネスモデルイノベーション", 東京大学知的資産経営総括寄付講座シリーズ第1巻, 白桃書房(2011).

渡部俊也編, 各務茂夫, ロバート・ケネラー, 妹尾堅一郎著, "イノベーションシステムとしての大学と人材", 東京大学知的資産経営総括寄付講座シリーズ第3巻, 白桃書房(2011).

